

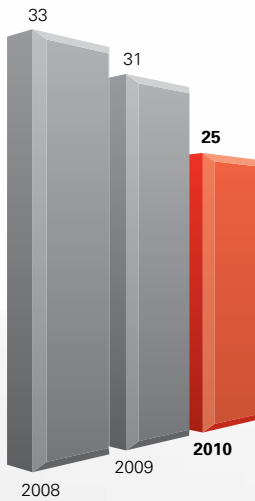
Entrega de Valor

EXTRACTO DEL INFORME ANUAL RESUMIDO 2010



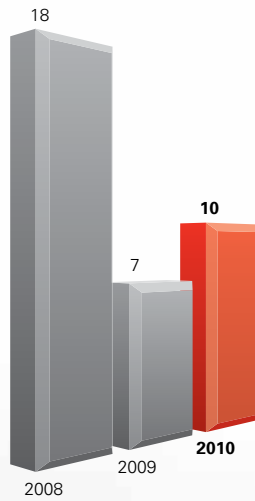
RELACIÓN DEUDA A CAPITAL

(Por ciento)



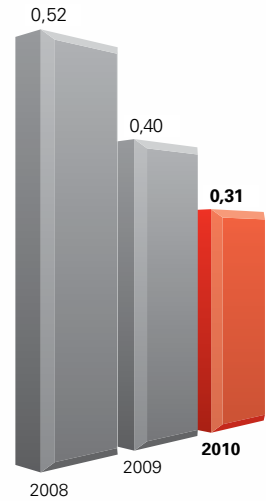
RETORNO SOBRE CAPITAL EMPLEADO

(Por ciento)



ÍNDICE TOTAL DE ACCIDENTES REGISTRABLES

(Accidentes por 200.000 horas)



* Ver la conciliación de cuentas en página 38.

Ciertas divulgaciones constatadas en este Informe Anual podrían considerarse declaraciones "con miras hacia el futuro". Las mismas se realizan conforme a las disposiciones de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) de 1995. La "Declaración de Advertencia" en la Discusión y Análisis de Gerencia del Anexo B de la Declaración Representativa de 2011 de ConocoPhillips debe leerse como complemento de dichas declaraciones.

"ConocoPhillips", "la compañía", "nosotros" y "nuestro" se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades empresariales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.

Definición de recursos: La palabra "recursos" es utilizada en este documento por ConocoPhillips. La compañía calcula sus recursos totales en función de un sistema desarrollado por la Sociedad de Ingenieros Petroleros (Society of Petroleum Engineers), según el cual los hidrocarburos recuperables se clasifican en seis categorías basadas en su condición al momento del informe. Tres de ellas (reservas comprobadas, probables y posibles) se consideran comerciales, mientras que las otras tres son de índole no comercial o contingente. Los cálculos de los recursos de la compañía abarcan volúmenes asociados con las seis categorías.



ConocoPhillips



“Hemos demostrado nuestra capacidad de producir resultados adaptando nuestras estrategias tradicionales a las nuevas realidades”.

James J. Mulva
Presidente de la Junta Directiva y Presidente Ejecutivo



Carta a los Accionistas

2



James J. Mulva

Presidente de la Junta Directiva y Presidente Ejecutivo

John A. Carrig

*Presidente**

Desde la crisis de 2009 hemos emprendido un plan a varios años para tomar medidas contundentes que generen mayor retorno a nuestros accionistas. Estas medidas abarcan el crecimiento en base a nuestros logros operativos, en seguridad y gestión del medio ambiente, el incremento de la distribución a nuestros accionistas, el reajuste de nuestra cartera de activos y la consolidación de nuestra disciplina estratégica, financiera y operativa.

Hemos realizado considerables avances en 2010, entre ellos, un 10 por ciento de aumento de la tasa de dividendos trimestrales, la materialización de \$15.400 millones por medio de la venta de intereses en ciertos activos, tal como la mayoría de nuestros intereses en LUKOIL, el 18 por ciento de reducción de deudas (a un nivel de \$23.600 millones) y el aumento del efectivo anual disponible y saldo de inversiones a corto plazo para alcanzar \$10.400 millones. También alcanzamos nuestros principales objetivos operativos, tuvimos el año de mayor seguridad laboral desde la fundación de ConocoPhillips en 2002 y registramos un aumento anual de ganancias llegando a \$11.400 millones.

Estos resultados generaron un considerable retorno a nuestros accionistas. El retorno anual total para los accionistas de ConocoPhillips fue del 39 por ciento, la cifra más alta entre las compañías comparables de nuestro rubro industrial. En 2011 continuaremos con nuestra política de incrementar retornos para nuestros accionistas. Hemos anunciado un incremento del 20 por ciento de la tasa de distribución trimestral de dividendos y un aumento de \$10.000 millones para la readquisición de acciones.

Hemos logrado esto en el marco de un mercado que se está recuperando gradualmente de la reciente crisis económica global. El precio de combustibles líquidos aumentó en 2010, pero los precios del gas natural en Norteamérica padecieron los efectos de una tímida demanda y el aumento de la oferta. El excedente de capacidad de refinación a nivel mundial limitó la recuperación de márgenes en productos refinados. Continuamos invirtiendo en exploración y producción. El 86 por ciento de nuestro plan de inversiones en 2010 fue destinado a estas actividades, y en 2011 planeamos llevar esa cifra al 89 por ciento.

“Prevedemos reemplazar reservas por medios propios e incrementar la producción a largo plazo aprovechando las oportunidades a nuestro alcance en el presente y haciendo hincapié en la fase de exploración”.

EL CUMPLIMIENTO DE NUESTROS COMPROMISOS

Nuestros planes a varios años están en plena ejecución. Su objetivo es facilitar a ConocoPhillips la generación de sólidos retornos a largo plazo y mantenerse competitivo durante los ciclos que impacten al mercado. Concretamente:

• **Venta de \$10.000 millones en activos no estratégicos en un período de dos años** – En 2010 hemos concretado la venta de \$7.100 en activos, incluyendo nuestra propiedad del 9 por ciento en los intereses de Syncrude, por valor de \$4.600 millones, y la venta de emprendimientos de menor magnitud y activos de bajo retorno. Estas ventas no afectarán el crecimiento futuro de reservas ni producción. En 2011 anticipamos la venta de al menos \$3.000 millones de activos.

• **Venta de nuestro paquete de acciones en LUKOIL** – Como expansión de nuestro plan original decidimos vender nuestro 20 por ciento de acciones de LUKOIL y destinar ese capital a financiar nuestras propias oportunidades de desarrollo y la compra de nuestras propias acciones. La venta de nuestros intereses en LUKOIL finalizó a principios de 2011. Generó ingresos por valor de \$9.500 millones, \$8.300 de los cuales ingresaron en 2010.

• **Reducción de la deuda corporativa y mejora de la flexibilidad financiera** – En el transcurso del año cancelamos \$5.100 millones de deuda, con lo cual bajamos la deuda total a \$23.600, con un índice de deuda a capital del 25 por ciento, cifra que está dentro de nuestras previsiones. Finalizamos 2010 con \$10.400 millones en efectivo y en inversiones a corto plazo. La mayor parte de esta cifra la utilizaremos para la readquisición de acciones, aunque también es posible que una pequeña parte se destine a la adquisición de activos cuidadosamente seleccionados.

• **Aumento de la distribución de dividendos a los accionistas** – Nuestro plan de generar sólidos retornos a nuestros accionistas en 2010 incluyó el 10 por ciento de aumento de la tasa de distribución trimestral de dividendos. Este fue el octavo incremento anual consecutivo desde la fundación de la compañía en 2002. En ese período se materializó un aumento acumulativo del crecimiento de los dividendos del 13,5 por ciento. Además de pagar \$3.200 millones en dividendos, hemos readquirido 65 millones de acciones propias por valor de \$3.900 millones

para lograr nuestro objetivo de mejorar los parámetros fundamentales de valoración de acciones.

• Mejora del aprovechamiento de capital –

La concreción de estas iniciativas, conjuntamente con el aumento de márgenes y un plan de inversión disciplinada de capital elevó nuestro retorno sobre capital empleado al 10 por ciento en 2010. Los gastos se redujeron el 11 por ciento para llegar a \$10.700 millones. El monto de la reducción fue destinado principalmente al sector de Exploración y Producción. En respuesta a la mejora de condiciones en el mercado hemos planeado para 2011 una inversión de capital de \$13.500 millones.

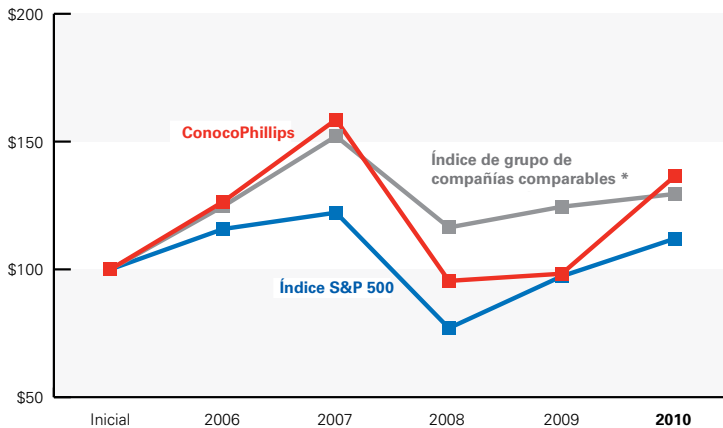
LOGROS OPERATIVOS

Exploración y Producción obtuvo varios logros que facilitarán el crecimiento de retornos en el futuro. Entre ellos podemos mencionar resultados de seguridad laboral sin precedentes, el cumplimiento de objetivos de producción de petróleo y gas, y el reemplazo del 138 por ciento de producción con reservas adicionales a un costo de descubrimiento y desarrollo altamente competitivo.

Para ampliar nuestro alcance en Norteamérica hemos sumado superficie de explotación perforando en formaciones no convencionales de lutita con abundancia de hidrocarburos líquidos. En los campos de arena bituminosa de Canadá hemos aumentado el volumen de producción y varios proyectos de envergadura continúan avanzando. Nos hemos expandido en el creciente mercado global de gas natural líquido con la iniciación del proyecto Qatargas 3 en 2010. También continúa el emprendimiento conjunto de gas natural líquido Australia Pacífico (APLNG). En febrero de 2011, el proyecto APLNG llegó a un acuerdo de intención para el suministro de hasta 4,3 millones de toneladas anuales de gas natural líquido a Sinopec por 20 años. Sinopec es uno de los clientes más importantes en China y planea adquirir el 15 por ciento de los intereses en el proyecto APLNG.

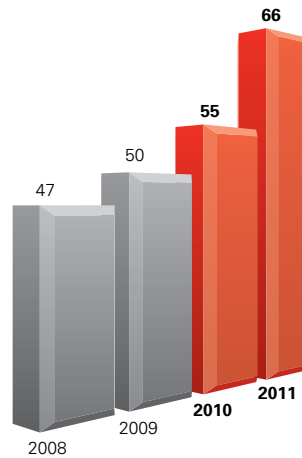
Prevedemos reemplazar reservas por medios propios e incrementar la producción a largo plazo aprovechando las oportunidades a nuestro alcance en el presente y haciendo hincapié en la fase de exploración. Nuestros planes para 2011 incluyen la continuación del desarrollo de grandes proyectos, la explotación de formaciones no convencionales de lutita en

RENDIMIENTO TOTAL DE ACCIONISTAS, ACUMULATIVO DE CINCO AÑOS
(DÓLARES; EN LA COMPARACIÓN SE SUPONE QUE SE INVIRTIERON \$100
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2005)



* BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell y Total

DIVIDENDOS TRIMESTRALES *
(Centavos por acción)



*Cuarto trimestre, a excepción de 2011, que es el primer trimestre.

4

Estados Unidos, Canadá y otras regiones, y la perforación de sondeo y evaluación de nuestros propios descubrimientos.

Nuestro sector de Refinerías y Comercialización también registró resultados de seguridad laboral sin precedentes. Su índice de utilización de capacidad disponible cumplió los objetivos trazados al margen de las dificultades globales del sector. Preveamos un avance sostenido en los proyectos de la planta de coquización y de expansión de la refinería Wood River Refinery. Esto aumentará la capacidad de procesamiento de materia prima bituminosa a fines de 2011, para dar salida al incremento de producción en las arenas bituminosas de Canadá de nuestro sector Exploración y Producción. Acorde a nuestros planes de reducir el impacto de los márgenes de productos refinados, hemos decidido no continuar con las inversiones propuestas en las refinerías de Yanbu y Wilhelmshaven.

Nuestros emprendimientos conjuntos en productos químicos y producción intermedia ingresaron a su segunda década con sólidos resultados económicos en los mercados en crecimiento.

COMUNIDADES Y PERSONAL

El derrame de petróleo en las aguas profundas del Golfo de México ocurrido el verano pasado nos causó gran consternación y prestamos nuestra ayuda para aliviar la situación. Creemos firmemente que la perforación en aguas profundas puede llevarse a cabo con seguridad y consideración del medio ambiente. Para mejorar la capacidad de responder a las más altas normas operativas hemos formado con otras tres compañías petroleras internacionales la Compañía de Contención en Pozos Marítimos (Marine Well Containment Company) para diseñar y fabricar equipos suplementarios de respuesta a emergencias.

También estamos solicitando al gobierno de EE.UU. que se asegure de que las regulaciones aplicadas a nuestra industria sean razonables desde el punto de vista operativo y económico. También respaldamos la aplicación de una política nacional de recursos energéticos tendiente a elevar la oferta en el mercado, brindar un marco legislativo que contemple el tema de las emisiones a la atmósfera, y motivar

una mayor eficiencia de consumo de recursos energéticos y la protección del medio ambiente.

Es parte inherente de nuestra cultura corporativa ayudar a mejorar el bienestar de las comunidades en las que trabajamos, por lo cual hacemos donaciones a las organizaciones dedicadas a los servicios que son esenciales para la gente. En 2010 hemos ampliado nuestro programa de donaciones complementarias para motivar el aumento de los aportes y el trabajo voluntario de los empleados activos y jubilados de ConocoPhillips.

Para asegurar el avance continuo hemos puesto en vigencia programas de perfeccionamiento profesional para nuestros empleados, incluyendo la capacitación para cargos directivos y la planificación de sucesiones, bajo la supervisión de nuestra junta directiva.

Con respecto a 2011 y años venideros creemos que ConocoPhillips está mejor preparada para competir y prosperar tanto en condiciones favorables del mercado como en épocas de incertidumbre. Vemos oportunidades muy interesantes en el futuro.

Hemos demostrado nuestra capacidad de producir resultados adaptando nuestras estrategias tradicionales a las nuevas realidades y con el aporte de la creatividad y la dedicación de nuestros empleados. Apreciamos sinceramente las contribuciones que han realizado y también la confianza que los accionistas depositaron en ConocoPhillips en 2010.

James J. Mulva

Presidente de la Junta Directiva y Presidente Ejecutivo

John A. Carrig

Presidente*

*Se retiró a partir del 1° de marzo de 2011.

Principales datos financieros y de operaciones

Millones de dólares, a menos
que se indique lo contrario

	2010	2009*	% de cambio
Resultados financieros			
Total de recaudaciones y otros ingresos	\$ 198.655	152.390	30%
Ingresos netos atribuibles a ConocoPhillips (ganancias)	\$ 11.358	4.414	157
Ganancia por acción ordinaria – diluida (dólares)	\$ 7,62	2,94	159
Efectivo neto derivado de actividades operativas	\$ 17.045	12.479	37
Gastos e inversiones de capital	\$ 9.761	10.861	(10)
Readquisición de acciones ordinarias de la compañía	\$ 3.866	—	—
Dividendos pagados en acciones ordinarias	\$ 3.175	2.832	12
Activos totales	\$ 156.314	152.138	3
Deuda total	\$ 23.592	28.653	(18)
Total patrimonio	\$ 69.109	62.613	10
Deuda total respecto al capital (porcentaje)	25%	31	(19)
Patrimonio neto en acciones	\$ 68.562	62.023	11
Patrimonio neto por acción ordinaria – valor contable (dólares)	\$ 47,92	41,73	15
Dividendos en efectivo por acción ordinaria (dólares)	\$ 2,15	1,91	13
Precio de cierre por acción ordinaria (dólares)	\$ 68,10	51,07	33
Acciones ordinarias en circulación al final del ejercicio anual (en miles)	1.430.765	1.486.256	(4)
Promedio de acciones ordinarias en circulación (en miles)			
Básicas	1.479.330	1.487.650	(1)
Diluidas	1.491.067	1.497.608	—
Empleados al final del ejercicio anual (en miles)	29,7	30,0	(1)
	2010	2009*	% de cambio
Operacional			
Exploración y Producción			
Producción de petróleo crudo y gas natural líquido (MBD) en EE.UU.	390	418	(7)%
Producción mundial de petróleo crudo y gas natural líquido (MBD)	913	968	(6)
Producción de gas natural (MMPCD) en EE.UU.	1.777	2.021	(12)
Producción mundial de gas natural (MMPCD)	4.606	4.877	(6)
Producción mundial de bituminosos (MBD)	59	50	18
Producción mundial de petróleo sintético (MBD)	12	23	(48)
Producción mundial (MBPED)	1.752	1.854	(6)
Producción neta de la inversión en LUKOIL (MBPED)	326	437	(25)
Gas natural líquido extraído -Procesamiento y Mercadeo de Gas (MBD)	193	187	3
Procesamiento de petróleo crudo en refinerías (MBD)	2.156	2.226	(3)
Índice de utilización de capacidad de refinerías (porcentaje)	81%	84	(4)
Venta de gasolina (MBD) en EE.UU.	1.120	1.130	(1)
Venta de destilados (MBD) en EE.UU.	873	858	2
Venta mundial de derivados de petróleo (MBD)	3.040	2.974	2

*Ciertas cantidades de 2009 fueron recalculadas para reflejar el cambio registrado por las ganancias por la venta de LUKOIL con efecto demorado de un mes. Datos financieros no regidos por principios contables de aceptación general (GAAP) – Este Informe Anual incluye los términos “ganancias reajustadas” y “ROCE” (retorno del capital promedio empleado). Estas son medidas financieras no asociadas con GAAP y se incluyen para ayudar a facilitar las comparaciones del desempeño operativo de la compañía en distintos períodos. En la página 38 se presenta una conciliación de la relación de ingresos reajustados y ROCE a ganancias y ROCE determinada en conformidad con los principios contables de aceptación general en los Estados Unidos (GAAP).



www.conocophillips.com

ConocoPhillips es una compañía internacional de energía integrada, con intereses en todo el mundo. Con sede en Houston, la compañía registraba al 31 de diciembre de 2010 operaciones en más de 30 países, un plantel de aproximadamente 29.700 empleados, \$156.000 millones en activos y \$189.000 millones en ingresos.

