

إحصائيات مالية بارزة

الأرقام بمليين الدولارات ما لم تتم الإشارة لغير ذلك

نسبة التغيير المئوية	2007	2008
	194495	246182
27%	دولاراً	دولاراً
(243)	11891	(16998)
(255)	7.22	(11.16)
(8)	24550	22658
62	11791	19099
(20)	177757	142865
27	21687	27455
(6)	1173	1100
(38)	88983	55165
74	19	33%
(34)	56.63	37.27
15	1.64	1.88
(41)	88.30	51.80
(6)	1571430	1480179
(6)	1623994	1523432
(7)	1645919	1523432
4	32.6	33.8

حقائق مالية

مجموع الإيرادات والعوائد الأخرى	صافي الدخل (الخسائر)	صافي الدخل (الخسائر) لكل سهم من الأسهم العادية - المخففة	صافي الدخل من أنشطة التشغيل	المصروفات الرأسمالية والاستثمارات	مجموع الأصول	مجموع الدين	حصص الأقلية	حقوق المساهمين العاديين	نسبة مجموع الدين إلى رأس المال*	حقوق المساهمين العاديين للسهم الواحد (القيمة الدفترية)	حصص الأرباح النقدية للسهم العادي	السعر الختامي للأسهم لكل سهم عادي	عدد الأسهم العادية المتداولة بنهاية العام (مقدراً بالآلاف)	متوسط الأسهم العادية المتداولة (مقدراً بالآلاف)	الأساسية	المخففة	عدد الموظفين بنهاية العام (مقدراً بالآلاف)
---------------------------------	----------------------	--	-----------------------------	-----------------------------------	--------------	-------------	-------------	-------------------------	---------------------------------	--	----------------------------------	-----------------------------------	--	---	----------	---------	--

*يشمل رأس المال إجمالي الدين وحصص الأقلية وحقوق المساهمين العاديين.

نسبة التغيير المئوية	2007	2008
(8)%	363	335
(6)	854	806
(9)	2292	2091
(5)	5087	4847
(1)	155	153
(4)	23	22
-	444	445
(4)	2324	2234
(11)	211	188
(6)	2560	2416
(4)	94	90%
(9)	1244	1128
2	872	893
(6)	3245	3040
7	214	229

التشغيل*

إنتاج النفط الخام في الولايات المتحدة (مليون برميل في اليوم)	إنتاج النفط الخام عالمياً (مليون برميل في اليوم)	إنتاج الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة (مليون قدم مكعب في اليوم)	إنتاج الغاز الطبيعي عالمياً (مليون قدم مكعب في اليوم)	إنتاج سوائل الغاز الطبيعي عالمياً (مليون برميل في اليوم)	إنتاج شركة Syncrude على المستوى العالمي (مليون برميل في اليوم)	صافي إنتاج شركة LUKOIL Investment (مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد)**	الإنتاج العالمي (مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد)***	سوائل الغاز الطبيعي المستخلصة - تنقيب وتكرير (مليون برميل في اليوم)	كمية النفط الخام المكرر في مصافي التكرير عالمياً (مليون برميل في اليوم)	نسبة تشغيل المصافي عالمياً	مبيعات جازولين السيارات في الولايات المتحدة (مليون برميل في اليوم)	مبيعات نواتج التقطير في الولايات المتحدة (مليون برميل في اليوم)	مبيعات المنتجات البترولية عالمياً (مليون برميل في اليوم)	كمية النفط الخام في مصافي شركة LUKOIL Investment (مليون برميل في اليوم)**
--	--	---	---	--	--	--	---	---	---	----------------------------	--	---	--	---

*شامل أسهم الشركات التابعة جزئياً لشركة ConocoPhillips باستثناء شركة LUKOIL ما لم تتم الإشارة إلى غير ذلك.
**يمثل صافي حصة شركة ConocoPhillips من تقدير كمية الإنتاج والمعالجة لشركة LUKOIL.
***يشمل الحصة المقدرة لشركتي Syncrude و ConocoPhillips من إنتاج شركة LUKOIL.

قد تعد بعض المعلومات المعينة التي تم الكشف عنها في هذا التقرير السنوي عبارة عن بيانات "تطلعية". وقد تم إعدادها وفقاً لشروط قاعدة "الملاذ الآمن" الواردة في قانون إصلاح التقاضي. في الأوراق المالية الخاصة لعام 1995. تلتزم قراءة "البيان التحذيري" الوارد في القسم مناقشة وتحليل الإدارة بالصفحة 52 إلى جانب هذه البيانات.

استخدام معلومات مالية مخالفة لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها (GAAP) - يرد بهذا التقرير السنوي مصطلحا "إيرادات معدلة" و "إيرادات معدلة لكل سهم". وهما بمثابة مقاييس مالية مخالفة لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها (GAAP). وقد تم تضمينهما للمساعدة على تسهيل عقد مقارنات خاصة بأداء العمليات التشغيلية للشركة على مدار فترات زمنية. ويتم عرض تسوية الإيرادات المعدلة لصافي الدخل والمحددة وفقاً لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها (GAAP) في الولايات المتحدة في الصفحة 112.

يتم استخدام عبارات "ConocoPhillips" و "الشركة" و "نحن" و "خاصتنا" بشكل متغير في هذا التقرير للإشارة إلى الشركات التابعة لـ ConocoPhillips والشركات الفرعية المدمجة بها.

إدارة التحديات العالمية



خطاب إلى المساهمين



إدارة التحديات العالمية

إلى مساهمينا المحترمين:

جيمس ج. مولفا
رئيس مجلس الإدارة
والمدير التنفيذي

جون أ. كاريج
الرئيس
ورئيس إدارة العمليات

والسياسي إلى جانب العديد من التحقيقات وجلسات الاستماع الحكومية. ومع ذلك، فقد خلفت الأزمة المالية المتفاقمة كساداً اقتصادياً عالمياً طاحناً في الربع الثالث من العام أدى بدوره للتعجيل بنهاية سوق السلع الفعّالة. كما انخفضت أسعار النفط بشكل سريع بحلول نهاية العام، وصحبها انخفاض ملحوظ كذلك في أسعار الغاز الطبيعي والمنتجات المكررة. وقد تفاقم تأثير حالة التدهور هذه من جراء الإجراءات الحكومية التي اتُخذت في وقت سابق في عدد من البلدان، والتي شملت زيادة الضرائب وإلغاء التعاقدات من طرف واحد، والتي كانت قد استندت إلى افتراضات خاطئة قضت بعدم تراجع أسعار السلع القوية.

اجتازت
شركة ConocoPhillips عام 2008 الحافل بالتحديات، وهو العام الذي شهد انصراف الأنظار عن الإنجازات الهامة التي حققتها شركتنا جرّاء وقوع أزمة اقتصادية عالمية وحالة عدم استقرار غير مسبوقة في السوق. ولقد أنجزنا عملنا على نحو آمن وجدير بالثقة، حيث قمنا بتوسيع محفظة الفرص العالمية المتاحة لنا وقدمنا تدفقات نقدية ضخمة للمساهمين من خلال عمليات إعادة شراء الأسهم وخصص الأرباح. ارتفعت أسعار النفط لتسجل مستويات تجاوزت 140 دولاراً للبرميل الواحد في يوليو، مما استلزم إجراء دراسات تدقيقية مكثفة على الصعيدين العام

المغرية أو إرجائها، إلا أنه لن يتم إلغاؤها. وفي حالة تحسّن الأوضاع الاقتصادية، فسيتم إعطاء الأولوية لزيادة الأرباح وتخفيض الديون وأوجه إنفاق رأس المال الإضافية، مع وضع عمليات إعادة شراء الأسهم في الاعتبار حسبما تقتضي الظروف.

فقد أنجزنا مراحل بدء الإنتاج في حقل Yuzhno Khylichuyu في روسيا وحقل Alvheim في النرويج وحقل Qannik في ألاسكا وحقل Su Tu Vang في فينتام وحقل خليج بوهاي (Bohai Bay) في الصين وكذلك حقول Britannia Satellite في المملكة المتحدة. كما أنجزنا زيادات في مستويات الإنتاج من الرمال النفطية في كندا، وحصلنا على تصاريح حكومية لإجراء عملية توسيع مخططة لمعمل التكرير Wood River لمعالجة هذا النوع من النفط. وعلاوة على ما سبق، استمرت عمليات التخطيط واستخراج التصاريح الخاصة بخط أنابيب Keystone المقرر إنشاؤه بهدف نقل النفط الخام الكندي الثقيل.

عملنا على تحسين أداء التكرير من خلال تحقيق مستوى فعال من الموثوقية، في الوقت الذي عاجلنا فيه مشكلة هوامش إنتاج الجازولين المتناقصة عن طريق إرجاء عمليات التوسعة لسعة التكرير ذات الصلة بالجازولين وذلك أثناء قيامنا باستئناف عمليات التوسعة لسعة نواتج التقطير.

تم إقرار العديد من مبادرات تطوير الأعمال الهامة وذلك بغرض تحقيق معدلات نمو في المستقبل. وتتضمن هذه المبادرات إقامة مشروع مشترك مع شركة Origin Energy في أستراليا لإنتاج الميثان المستخرج من طبقات الفحم الحجري بهدف تحويله إلى غاز طبيعي مُسال يتم تصديره إلى قارة آسيا، وكذلك توقيع اتفاقية مؤقتة مع إمارة أبوظبي لتطوير الغاز الطبيعي الحامضي في حقل الشاه الضخم، وتوقيع بروتوكول اتفاقية لتأجير المنطقة N الواعدة في بحر قزوين بكاراخستان، وإبرام مذكرة تفاهم مع شركة Petrobras البرازيلية لاستكشاف المشروعات التجارية المشتركة المحتملة. وبالإضافة إلى ما سبق، استؤنف الإعداد لموسم مفتوح في خط الأنابيب بمنطقة دينالي، والذي سيعمل على نقل الغاز الطبيعي من المنحدر الشمالي في ألاسكا.

تواصلت عمليات إعادة تزويد برنامج الاستكشاف الخاص بنا بالمعدات، وتتلخص أهداف ذلك على المدى البعيد في توسيع مخزوننا من الأراضي، مما يزيد من احتمالات الوصول لمواقع نفطية وزيادة عمليات التنقيب الاستطلاعي. وقد أضفنا أراضي جديدة في خليج المكسيك وبحر تشوكشي وبحر بيوفورت والعديد من الأحواض الساحلية في أمريكا الشمالية وأندونيسيا وبحر الشمال.

تمكنت شركة ConocoPhillips من مواعة هذه الظروف بشكل سريع. حيث قمنا، في مستهل الربع الأخير، بإيقاف عمليات إعادة شراء أسهم الشركة وتخفيض إنفاق رأس المال ثم شرعنا في اتخاذ خطوات لخفض بنية التكاليف لدينا.

نعلن دعمنا للإجراءات المتناسقة التي اتخذتها الحكومات في جميع أنحاء العالم بهدف التخفيف من حدة الأزمة على الأسواق المالية والحد من الهبوط الذي يشهده الاقتصاد. وعلى الرغم من هذه الإجراءات، تضع شركة ConocoPhillips في اعتبارها إمكانية تسبب حالة الركود في الحد من الطلب على الطاقة والتأثير على الأسعار لعدة سنوات.

إستراتيجيات متناسقة ومحفظة أصول قوية

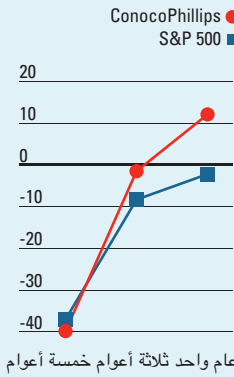
على الرغم من أن حالة الركود قد دفعت شركة ConocoPhillips إلى اتخاذ إجراءات حاسمة على المدى القريب، إلا أنها لم تغير الإستراتيجية التي وضعتها على المدى البعيد. نحن نمثل شركة طاقة مستقلة ومتكاملة تنافس على المستوى الدولي وتتسم بإدارة مالية مجتهدة وخبرات هائلة في مجال التشغيل بالإضافة إلى تركيز مكثف على زيادة قيمة محفظة أوراقنا المالية.

لقد سخرنا النمو الأساسي والمعاملات التجارية السابقة لتجميع المصادر والفرص اللازمة لتحقيق النمو على المدى البعيد. وعلاوة على ذلك، تمنحنا القوة التي تتسم بها محفظة الأوراق المالية الخاصة بنا الثقة في قدرتنا على الحفاظ على مستويات الإنتاج الحالية، في الوقت الذي نعمل فيه على استبدال الاحتياطات بالكامل على أساس سنوي متوسط على المدى البعيد.

بفضل بيع مرافق التسويق بالتجزئة المملوكة للشركة والتي تعد غير ضرورية في عام 2008 وأوائل عام 2009 بكل من الولايات المتحدة وأوروبا، وحالة النضج التي تمر بها ملكيات الإنتاج في العديد من الدول، نونشك على الانتهاء من برنامج ترشيد الأصول. لذا، لا نتوقع وجود حاجة لمزيد من عمليات تجريد الأصول الأساسية أو تملكها.

وضعت شركة ConocoPhillips خططاً تتيج لنا العمل في حدود إمكانياتنا خلال عام 2009 وذلك من خلال تمويل برنامج رأس المال وحصص الأرباح من التدفقات النقدية، وبالتالي نحافظ على القدرة المالية. أما بالنسبة لعام 2009، فسيبلغ إجمالي برنامج رأس المال الخاص بنا 12.5 مليار دولار، بانخفاض يصل إلى 37 بالمائة عن عام 2008 وينخفض بكثير كذلك عن المستويات المخطط لها في بادئ الأمر. ونتيجة لذلك، سيتم الحد من سرعة إنجاز بعض مشروعات التنمية

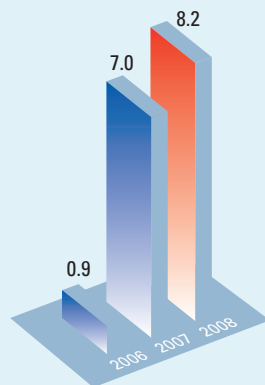
العائد الإجمالي للمساهم (النسبة المتوسطة السنوية)



تراجع إجمالي عائد المساهمين للشركة لعام 2008 بنسبة 40 بالمائة، حيث تساوى مع مؤشر S&P 500، إلا أنه انخفض عن نظرائه — ونرى أن هذا الأداء لا يعكس قوة شركتنا وقدراتها.

وعلى مدار ثلاثة أعوام انتهت في 2008، تمكنت شركة ConocoPhillips من إعادة شراء أكثر من 200 مليون سهم من أسهمها العادية، والتي قُدرت قيمتها بأكثر من 16 مليار دولار. ولقد تم تعليق عمليات إعادة شراء الأسهم خلال الربع الأخير من عام 2008 في استجابة منا لحالة الهبوط الاقتصادي.

إعادة شراء الأسهم (مليارات الدولارات)



نحن نمثل شركة طاقة مستقلة ومتكاملة تنافس على المستوى الدولي وتتسم بإدارة مالية مجتهدة وخبرات هائلة في مجال التشغيل بالإضافة إلى تركيز مكثف على زيادة قيمة محفظة أوراقنا المالية.

19.9 مليار دولار. بينما ارتفع إجمالي الدين ليصل إلى 27.5 مليار دولار، مقارنةً بـ 21.7 مليار دولار في نهاية عام 2007.

لدينا اعتقاد بأن حالات انخفاض القيمة لا تشير إلى قوة الأرباح والتدفقات النقدية الأساسية لدينا أو إلى الإمكانيات التي تتيحها لنا قاعدة الأصول. ولنضرب مثالاً على هذه الخصائص، فباستبعاد تكاليف انخفاض القيمة وغيرها من العناصر الماثلة للعامين، تبلغ الأرباح المعدلة خلال عام 2008 قيمة 16.4 مليار دولار أو 10.66 دولارات للسهم الواحد، مقارنةً بـ 15.2 مليار دولار أو 9.21 دولارات للسهم الواحد في عام 2007.

قدمت شركة ConocoPhillips أداءً قوياً من الناحية التنفيذية. كما تحسن الأداء المعنى بالسلامة حيث سجلت قطاعات الموظفين والمقاولين انخفاضاً ملحوظاً في أعداد الحوادث، إلا أن العديد من حالات الوفاة قد وقعت في أوساط المقاولين. كما تميز الأداء المعنى بالبيئة بانخفاضات ملحوظة في حالات انسكاب كميات من المياه الناتجة ومعدلات حرق الغازات، إلا أنه شهد زيادة في حالات انسكاب مادة الهيدروكربونات. إلا أننا قد عقدنا العزم على مواصلة تعزيز أهليتنا بالثقة في مجال التشغيل وكذلك تعزيز الأداء في المجالات الحيوية الخاصة بالصحة والسلامة والإشراف البيئي.

جدير بالذكر أن كميات الإنتاج قد نجحت في تلبية التطلعات، باستثناء الآثار الناتجة عن ارتفاع أسعار السلع على عقود تقاسم الإنتاج وعمليات إيقاف التشغيل الناتجة عن بعض العواض الجوية. وأثمرت أعمال التنقيب عن إنتاج 2.2 مليون برميل من مكافئ النفط يومياً (BOED)، بما في ذلك الكميات التي أسفرت عنها عمليات الاستكشاف والإنتاج وعلاوةً على صافي إنتاج يبلغ 0.4 مليون دولار من استثماراتنا في شركة LUKOIL. وباستبعاد الآثار التي خلفتها الأسعار في يوم 31 ديسمبر من عام 2008، بلغت نسبة استبدال الاحتياطي العضوي في الشركة نحو 84 بالمائة إجمالاً. ومع ذلك، فنظراً لإجراء مراجعات للاحتياطي المنخفض بغرض التكيف مع أسعار السلع التي انخفضت بنهاية العام، فإن إجمالي معدل استبدال الاحتياطي قد بلغ 31 بالمائة. وقد أنهت شركة ConocoPhillips العام باحتياطيات بلغ مجملها 10 مليارات برميل من المكافئ النفطي.

حظت عمليات التكرير والتسويق بدرجة عالية من الثقة في عمليات التشغيل بمعامل التكرير في الولايات المتحدة، على الرغم من الأعاصير التي أسفرت عن إغلاق مؤقت لثلاثة مرافق وتخفيض كميات الإنتاج في أماكن أخرى. كما تجاوز معدل الانتفاع من النفط الخام بمعامل التكرير بالولايات المتحدة والبالغ 92 بالمائة المتوسط الصناعي للسنة السابعة على التوالي، كما بلغ مجموع معدل الانتفاع في الولايات المتحدة والعالم 90 بالمائة.

لاتزال الإستراتيجية التي وضعتها شركة ConocoPhillips تضع تصوراً لإدخال تنوع بمجال إنتاج الطاقة من مصادر أخرى بخلاف النفط والغاز الطبيعي. إلا أنه على المدى القريب وفي ظل الظروف الصعبة التي تحيط ببيئة التشغيل خلال تلك الأيام، يظل تركيزنا الأساسي منصباً على عمليات التنقيب والتكرير الأساسية التقليدية. ويجري العمل على تطوير مصادر طاقة بديلة ومتجددة على قدمٍ وساق، إلا أنها تسير بخطى مدروسة.

فمننا، خلال عام 2008، بإنتاج كميات ضخمة من الوقود المتجدد وتسويقها، كما مزجنا الإيثانول بأكثر من نصف إنتاجنا من الجازولين بالولايات المتحدة، وأدخلنا تسهيلات على عمليات تسويق أنواع الوقود من النوع E-85 ووقود الديزل الحيوي في بعض المرافق الشهيرة. كما أطلقنا مشروعاً بحثياً، بالاشتراك مع الشركات والمؤسسات الأكاديمية الأخرى، يتناول الجيل التالي من أنواع الوقود المتجدد مثل الإيثانول السليلوزي.

تواصلت عمليات التطوير في المواد الخام لإنتاج بطاريات ليثيوم أيون التي تستخدم في السيارات التي تعمل بالطاقة الكهربائية، وكذلك في مجال تقنية E-Gas™ لتحويل الفحم إلى غاز مع وجود أحد المشروعات المقترحة للتنقيب في منجم فحم بولاية كنتاكي قيد الدراسة. وقد تمت جدولة عملية تجريبية لإنتاج الميثان من هيدرات الغاز الطبيعي مبدئياً بحيث تخضع للاختبار من قبل وزارة الطاقة الأمريكية. وعلاوةً على ذلك، فقد واصلنا تقييم الفرص السانحة للاستثمار في أشكال أخرى من الطاقة.

إحصائيات مالية وتشغيلية بارزة

على الرغم من التقدم الذي أحرزته شركة ConocoPhillips، إلا أنها تأثرت بشكل كبير، كما هو الحال بالنسبة للصناعة ككل، بانخفاض أسعار السلع، وتضييق هوامش التكرير والهبوط الحاد في أسعار الأسهم. استدعى الهبوط الذي طرأ على عملية رسملة السوق، وكذلك التوقعات بالانخفاض المستمر في الأسعار وهوامش الربح، حدوث حالات انخفاض للقيمة غير النقدية في السمعة التجارية لأعمال الاستكشاف والإنتاج (E&P) لدينا وفي القيمة المحولة لاستثمارات شركة LUKOIL.

بلغت إجمالي حالات انخفاض القيمة هذه وغيرها إلى 34.1 مليار دولار في عام 2008. ونتيجة لذلك، فعلى الرغم من الأرباح القياسية خلال الأرباع الثلاثة، إلا أننا أنهينا عام 2008 بخسارة صافية تقدر بـ 17 مليار دولار، أو 11.16 دولاراً للسهم الواحد، مقارنةً بأرباح تحققت عام 2007 وبلغت 11.9 مليار دولار، أو 7.22 دولارات للسهم الواحد. قُدِّر إجمالي برنامج رأس المال لدينا على مدار العام بـ

تذخر الأوضاع الاقتصادية العالمية وبيئة الطاقة على المدى القريب بتحديات تزيد كثيراً عما شهدناه لعقود.

في هذا السياق الحث على تشريع سياسة وطنية شاملة معنية بالطاقة. ويجب أن تعمل هذه السياسة على توسيع نطاق وصول أطراف الصناعة إلى الموارد الوطنية الوفيرة وغير المستخدمة من الغاز الطبيعي والنفط، في الوقت الذي تقوم فيه بتشجيع زيادة فاعلية الطاقة والابتكار والرعاية البيئية. كما يجب عليها أيضاً أن تسعى نحو تذليل العقبات التنظيمية وتلك التي تعوق إصدار التصاريح والتي تسفر في الوقت الحالي عن إعاقة سير عملية إرساء البنية التحتية للطاقة.

إضافةً إلى ما سبق، نواصل الدعوة إلى إقرار سياسة تغير المناخ التي تضع إطار عمل وطني إلزامي لمعالجة انبعاثات الغازات الدفيئة. ولقد تم اقتراح إقرار مثل هذه السياسة من قبل مجموعة شراكة العمل من أجل المناخ في الولايات المتحدة، والتي تمثل شركة ConocoPhillips أحد أعضائها.

فحتى ونحن نعيد تنظيم وضع شركتنا للسمود في مواجهة حالة الركود السائدة، فإننا نؤمن بأن الاقتصاد الوطني العالمي سيتعافى بمرور الوقت، وأن النمو في الطلب على الطاقة سيتواصل، وأن النفط والغاز الطبيعي سيظلان هما مصدري الطاقة الأساسيين اللذين سيعتمد عليهما المجتمع لفترة طويلة قادمة. تذخر الأوضاع الاقتصادية العالمية وبيئة الطاقة على المدى القريب بتحديات تزيد كثيراً عما شهدناه لعقود. إلا أننا مقتنعون بأن شركة ConocoPhillips تنتهج الاستراتيجيات الصحيحة لإحراز النجاح على المدى الطويل.

بينما ندير التحديات العالمية التي تواجه صناعتنا، سيظل التزام موظفي شركة ConocoPhillips ومشاركتهم عاملاً أساسياً. فلقد كانت لهم مساهمات لا تحصى فيما أحرزناه من تقدم في الفترة الماضية، وسيساعدوننا في استشراف الطريق نحو المستقبل. ويحدونا تقدير بالغ تجاه الجهود التي بذلوها، وكذلك الدعم الذي أظهره لساهميننا.



جيمس ج. مولفا
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي



جون أ. كاريغ
الرئيس ورئيس إدارة العمليات
1 مارس لعام 2009

تحسنت العوائد المُعدلة على رأس المال المستثمر لدينا، كما فاقت عمليات الاستكشاف والإنتاج نظيراتها فيما يتعلق بالنقد الذي يتم ضخه مقابل كل برميل من المكافئ النفطي.

على الرغم مما سبق، كان أداء سهم شركة ConocoPhillips مخيباً للآمال. فبعد تحديد سجلات الأرقام القياسية لأسعار الأسهم في منتصف عام 2008، تسبب هبوطها لاحقاً في تراجع عائد المساهمين بنسبة 40 بالمائة لهذا العام. ولقد كان عائد العام مساوياً لمؤشر S&P 500 الخاص بشركة ستاندرد أند بورز، إلا أنه انخفض عن نظرائه - ونؤمن بأن هذا الأداء لا يعكس الإمكانيات المتاحة لشركتنا. وحتى مع نتائج عام 2008، فعلى مدى السنوات الخمس الماضية حقق مساهمو شركة ConocoPhillips متوسط عائد يتجاوز نسبة 12 بالمائة سنوياً، وذلك مقارنةً بمتوسط بلغت نسبته 9 بالمائة حققه نظراؤنا ومتوسط سنوي للانخفاض بلغت نسبته 2 بالمائة في مؤشر S&P 500.

تمكنا، خلال عام 2008، من تحقيق زيادة في حصة الأرباح بنسبة 15 بالمائة، وهي السنة السابعة على التوالي التي نحقق فيها زيادات، كما قمنا بإعادة شراء أسهم بقيمة 8.2 مليار دولار من أسهم الشركة، ليبليغ الناتج 15.2 مليار دولار تم إنفاقها في عمليات إعادة شراء على مدار العامين الماضيين. ولانزال ملتزمين بتحسين القيمة للمساهمين.

مواطنة الشركة

تعتقد شركة ConocoPhillips العزم على تلبية أعلى المعايير القانونية والأخلاقية، وممارسة الإشراف البيئي بشكل سليم وكذلك المواطنة الصالحة للشركات. ونؤمن بالتنمية المستدامة، والتي نرى أنها تعمل بشكل يعزز النمو الاقتصادي المستمر وتوفير بيئة صحية ومجتمعات نابضة بالحياة.

نسعى جاهدين لتحسين مدى سلامة المجتمعات التي نعمل فيها من خلال تقديم مساهمات تساعد على دعم الخدمات الحيوية في تلك المجتمعات. وخلال عام 2008، بلغ إجمالي استثماراتنا الخيرية 70 مليون دولار للخدمات في مجالي التعليم والشباب من ناحية وخدمات الصحة والمجتمع من ناحية أخرى والمبادرات المدنية والفنية وبرامج السلامة البيئية والصناعية والإغاثة في حالات الطوارئ. ولقد تم تقديم مساهمات رئيسية للإغاثة في حالات الكوارث في المجتمعات التي اجتاحتها الأعاصير الثلاثة التي ضربت منطقة ساحل خليج الولايات المتحدة خلال العام.

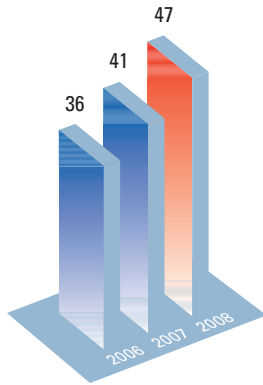
التعاون مع الحكومة

نظراً لوقوع مقر شركتنا بالولايات المتحدة، نتوقع أن تطلق الإدارة الجديدة بالعاصمة واشنطن مجموعة كبيرة من المبادرات الحكومية في مجال الطاقة. ونواصل

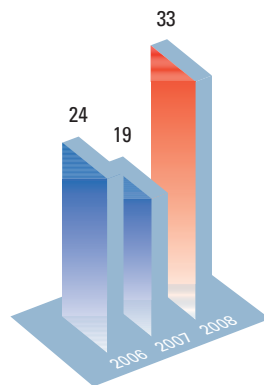
مراجعة مالية

التكيف مع أوضاع السوق

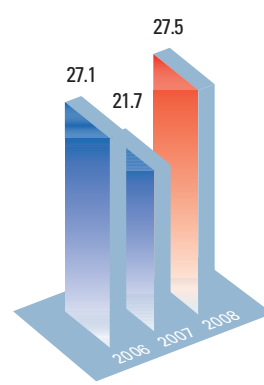
نسبة حصة الأرباح الربع سنوية
(سنت للسهل الواحد)



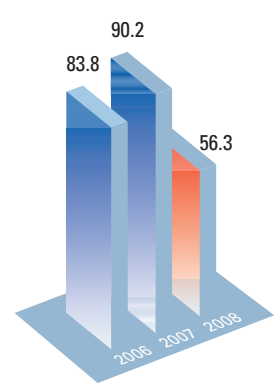
نسبة الدين إلى رأس المال
(النسبة المئوية)



دين الميزانية العمومية
(مليارات الدولارات)



حقوق الملكية*
(مليارات الدولارات)



* شامل حصة الأقلية.

النتائج المالية لعام 2008

بلغ صافي خسارة شركة ConocoPhillips مبلغاً يصل إلى 17 مليار دولار خلال العام 2008، أو 11.16 دولاراً للسهل الواحد، مقارنة بأرباح بلغت 11.9 مليار دولار أو 7.22 دولار للسهل الواحد في عام 2007. وجاءت الخسارة نتيجة انخفاض القيم غير النقدية في الربع الأخير والتي فرضها الانخفاض الكبير في أسعار الطاقة وأسواق الأسهم في وقت متأخر من العام. ويرجع حوالي 25.4 مليار دولار تقريباً من حالات الانخفاض في القيمة إلى السمعة التجارية التي تتمتع بها أعمال الاستكشاف والإنتاج (E&P) لدينا؛ ولقد انخفضت القيمة المحولة لاستثماراتها في شركة LUKOIL بمقدار 7.4 مليارات دولار؛ وبلغ إجمالي الانخفاض في قيم الأسهم الأخرى 1.3 مليار دولار بعد خصم الضرائب.

وقال السيد كورنيليوس "لم تؤثر هذه التكاليف غير النقدية على القيمة الإستراتيجية للأصول لدينا أو على قدرتنا المستمرة على توليد تدفقات نقدية كبيرة من العمليات". وأضاف "لقد اقتضت الأحداث الفريدة التي مر بها السوق خلال الربع الأخير من العام 2008 فرض هذه التكاليف".

وباستثناء هذه التكاليف وغيرها من العناصر المماثلة، تبلغ الأرباح المعدلة للشركة خلال العام 2008 قيمة 16.4 مليار دولار، أو 10.66 دولار للسهل الواحد. ويشكل عام، كان أداء الشركة مضاهياً لنظرائها بالصناعة فيما يتعلق بالمقاييس الأساسية الخاصة بكل سهم وبكل برمبل.

إدارة الديون

بلغ إجمالي الديون 27.5 مليار دولار في نهاية عام 2008، بزيادة وصلت إلى 5.8 مليارات دولار عن العام السابق. وقد قامت شركة ConocoPhillips بضح تدفقات نقدية تصل إلى 24.3 مليار دولار من العمليات ومبيعات الأصول؛ وأنفقت 19.9 مليار دولار في برنامجها لرأس المال، بما في ذلك استثماراتها في مشروعها الجديد



سيجيموند ل. كورنيليوس
النائب الأول للرئيس
ومسؤول التمويل
والمدير المالي العام

نتائج

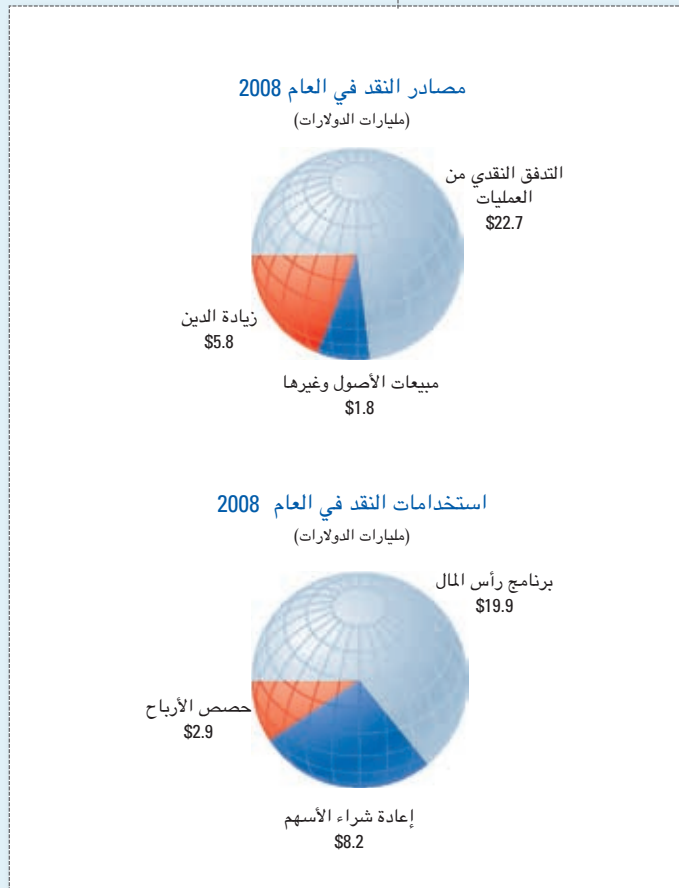
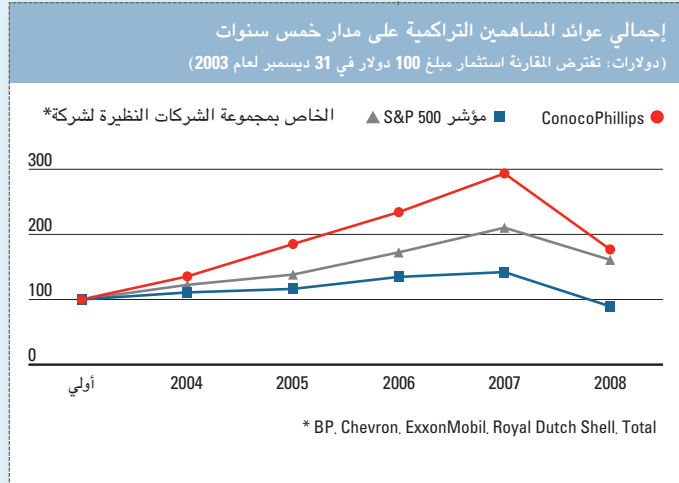
شركة ConocoPhillips إستراتيجية استثمار سليمة من شأنها أن تخصص رأس المال بطريقة متوازنة لتحقيق النمو وتحسين عوائد المساهمين وإدارة الديون. وصرح السيد سيج كورنيليوس، النائب الأول للرئيس ومسؤول التمويل والمدير المالي العام قائلاً "يمكننا المضي بنجاح عبر النكسات الاقتصادية في الوقت الذي نواصل فيه تمويل الفرص التي من شأنها أن تفيد المساهمين على المدى الطويل. فعلى الرغم من الأزمة المالية والمصرفية العالمية، لاتزال شركة ConocoPhillips تتمتع بقدرة الحصول على رأس المال نظراً للميزانية القوية وتقدير الجدارة الائتمانية المتميز لدرجة الاستثمار. وتهدف خططنا إلى مدنا بالقدرة على التكيف مع أوضاع السوق غير المواتية في الوقت الحاضر في الوقت الذي نقوم فيه بإدارة ديوننا بحكمة".

لقد بلغت قيمة برنامج رأس المال المخطط لعام 2009 12.5 مليار دولار، شاملة الفوائد التي تمت إضافتها إلى الأصل. ومن المتوقع أن تصل قيمة القروض المقدمة إلى الشركات التابعة والمساهمات لتمويل مشروع EnCana إلى 0.8 مليار دولار، ويتوقع أن تصل النفقات الرأسمالية إلى 11.7 مليار دولار.

قال السيد كورنيليوس «لقد قمنا بإعداد الميزانية في استجابة منا لحالة السوق الحالية». وأضاف «توفر محفظة الاستثمار الحالية لدينا قدرًا من المرونة يتيح لنا التكيف مع أوضاع السوق المتغيرة في الوقت الذي نسعى فيه لتطوير الاستثمارات الإستراتيجية للشركة». وسيتم توجيه ما يقرب من 10.3 مليارات دولار، أو 82 بالمائة من إجمالي برنامج رأس مال الشركة لتمويل البرامج المستمرة للتغيب والتنمية ضمن عمليات الاستكشاف والإنتاج في الولايات المتحدة وكندا وبحر الشمال ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ والشرق الأوسط وروسيا وبحر قزوين. وسيتم تخصيص 1.4 مليار دولار أمريكي من هذا المبلغ لعمليات الاستكشاف.

ستتم زيادة رأس المال المخصص للتكرير والتسويق بمقدار 2 مليار دولار، أو بنسبة 16 بالمائة من البرنامج الإجمالي، بهدف تنفيذ استثمارات تهدف إلى تحسين السلامة والامتثال للقوانين التنظيمية والموثوقية وزيادة إمكانية التحويل وإنتاج المنتجات النظيفة والقدرة على النقل. وتجري عملية وضع خطط لمشروع ترقية مصفاة Wilhelmshaven على

قدم وساق. إلا أنه تم الإبطاء من وتيرة مشروعات أخرى أو إرجاؤها حسبما تكون الظروف مواتية، بما في ذلك المشروع المقترح لمصفاة ينبع بالملكة العربية السعودية. تم تخصيص ما يقرب من 0.2 مليار دولار كرأس مال مخصص لمشروعات الشركة والمشروعات الناشئة، مع تخصيص القيمة العظمى لتمكين استكمال مشروع توسيع إنتاج الطاقة والحرارة في Immingham.



للميثان المستخرج من طبقات الفحم الحجري والغاز الطبيعي المسال والتي تشترك فيه مع شركة Origin Energy في أستراليا، وقامت بتوزيع ما يصل إلى 11.1 مليار دولار على المساهمين عن طريق حوص الأرباح وعمليات إعادة شراء الأسهم.

وقد أنهت شركة ConocoPhillips العام بنسبة دين إلى رأس المال تصل إلى 33 بالمائة، مما يعكس أثر الانخفاض في القيمة في الربع الأخير وازدياد الدين، مقارنةً بالنطاق المستهدف الذي يتراوح من 20 بالمائة إلى 25 بالمائة. وأفاد السيد كورنيليوس «نحن ملتزمون بالمحافظة على المرونة المالية من خلال الإدارة الواعية للميزانية العمومية. فلم نطراً أية تغييرات على معدل الاستدانة المستهدف». وقد بلغت قيمة حقوق المساهمين وحقوق الأقلية بنهاية العام 2008 مقدار 56.3 مليار دولار، مقارنةً بـ 90.2 مليار دولار في نهاية العام 2007.

حوص الأرباح وعمليات إعادة شراء الأسهم

تمكنت شركة ConocoPhillips من زيادة حوص الأرباح الربع سنوية على أسهمها العادية بنسبة 15 بالمائة خلال العام 2008 لتصل إلى 47 سنتاً للسهم، وهي الزيادة السنوية السابعة على التوالي التي تحققت الشركة منذ إنشائها في العام 2002. كما أنفقت الشركة أيضاً 8.2 مليارات دولار على عمليات إعادة شراء الأسهم، الأمر الذي أدى إلى خفض إجمالي الأسهم المتداولة إلى 1480 مليون دولار في نهاية العام. وأفاد السيد كورنيليوس بأنه «سيتم وضع الزيادات في حوص الأرباح المستقبلية وتخفيض الديون والإنفاق الإضافي في رأس المال وعمليات إعادة شراء الأسهم في الاعتبار عندما نضمن سلامة الأوضاع السائدة».

برنامج رأس المال

بلغ برنامج رأس مال الشركة خلال عام 2008 قيمة 19.9 مليار دولار، مقارنةً بقيمة 12.9 مليار دولار في العام 2007. وترجع هذه الزيادة إلى الاستثمارات الأسترالية وفرص التغيب والتنمية المتزايدة.

يمكننا المضي بنجاح عبر النكسات الاقتصادية في الوقت الذي نواصل فيه تمويل الفرص التي من شأنها أن تفيد المساهمين على المدى الطويل