



ConocoPhillips
« КонокоФиллипс »

Выдержки из
отчета за 2006 год

Перспектива



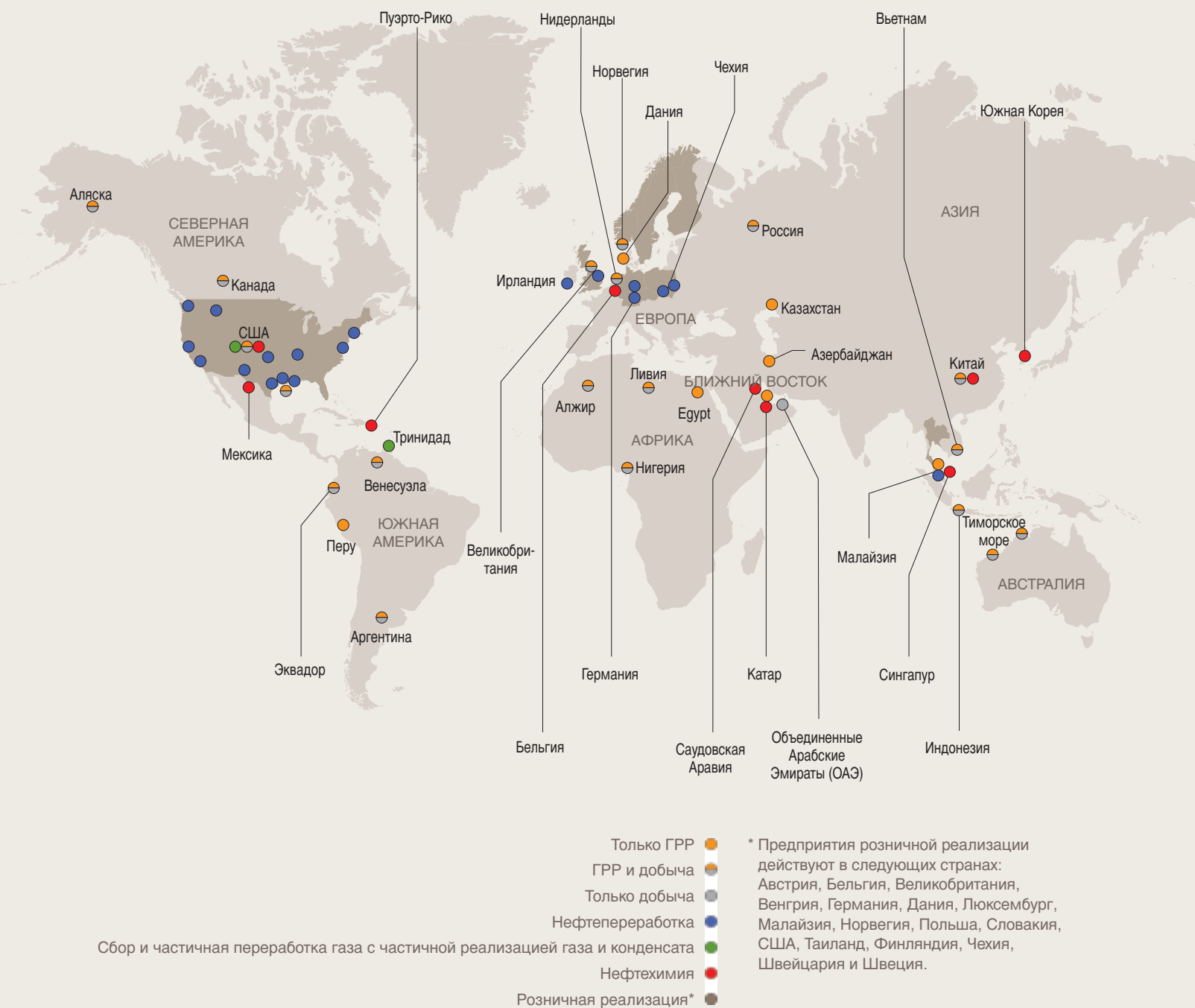
Эффективность



Прибыль

Деятельность компании в различных регионах мира

«КонокоФиллипс» – транснациональная компания, известная новаторскими подходами в производственной деятельности, обеспечивает надежные поставки энергоносителей для населения планеты. Предприятия компании действуют более чем в 40 странах мира.



ГРП и добыча углеводородов

Краткие сведения. Управление ГРП и добычи осуществляет поисково-разведочные работы, добычу и сбыт нефти, природного газа и газоконденсатных жидкостей в различных регионах планеты. Ведется также разработка залежей нефтеносных песков в Канаде, с последующей переработкой добываемого битума в синтетическую нефть. Главное направление стратегии – разработка крупных месторождений нефти и газа, которые могут приносить прибыль в течение многих лет.

Основные предприятия и показатели. По данным на конец 2006 г., компания располагала освоенными и неосвоенными месторождениями и лицензионными участками общей площадью 69,5 млн. акров (281 тыс. кв. км) в 23 странах мира и вела добычу углеводородного сырья в 18 странах, а также владела месторождениями с доказанными запасами углеводородов еще в двух странах. В 2006 г. среднесуточные уровни добычи составили: по нефти – 972 тыс. баррелей (48,6 млн. тонн в год), по газу – 4,97 млрд. куб. футов (51,1 млрд. м³ в год), по конденсату – 136 тыс. баррелей (6,8 млн. тонн в год). Увеличению объемов добычи в 2006 г. способствовало присоединение компании «Берлингтон рिसорсиз»; в результате этого приобретения компания «КонокоФиллипс» существенно расширила масштабы своей производственной деятельности в Северной Америке. Кроме того, компания возобновила свою деятельность на лицензионных участках в районе Ваха в Ливии и увеличила объем добычи на месторождении Байю-Ундан в Тиморском море.

Переработка нефти и реализация нефтепродуктов

Краткие сведения. Управление нефтепереработки и реализации нефтепродуктов занимается переработкой нефти и другого сырья, а также транспортировкой и реализацией нефтепродуктов. По суммарной мощности НПЗ в 2006 г. компания «КонокоФиллипс» занимает пятое место в мире и второе место в США. Предприятия компании по переработке нефти и реализации нефтепродуктов действуют в США, Европе и азиатско-тихоокеанском регионе (АТР).

Основные предприятия и показатели. Нефтепереработка. По состоянию на конец 2006 г. компании «КонокоФиллипс» принадлежали 12 НПЗ в США (суммарной мощностью по нефти 2 208 000 баррелей в сутки (110,4 млн. тонн в год), а также долевое участие в 7 НПЗ в других странах (суммарной мощностью 693 тыс. баррелей в сутки (34,65 млн. тонн в год)). В мае 2006 г. компания подписала меморандум о взаимопонимании с саудовской компанией «Арамко», предусматривающий выполнение детального технико-экономического обоснования совместного строительства НПЗ глубокой переработки нефти в г. Янбу (Саудовская Аравия) мощностью 400 тыс. баррелей в сутки (20 млн. тонн в год). *Реализация продукции.* По состоянию на конец 2006 г., компания осуществляла реализацию бензина, дистиллятов и авиационного топлива через фирменные торговые точки в США, Европе и АТР, общее число которых составляло около 13 тысяч. В США продукция компания продавалась в основном под марками Phillips 66®, Copoco® и 76®. В Европе и АТР компания продавала свою продукцию в основном под марками JET® и ProJET®. Кроме того, компания осуществляла производство и реализацию смазочных материалов, промышленного топлива и сжиженного углеводородного газа. В 2006 г. объем реализации нефтепродуктов компании «КонокоФиллипс» составил 3,5 млн. баррелей в сутки (175 млн. тонн в год). Компания участвовала также в совместных предприятиях по производству нефтехимической продукции специального назначения. *Транспорт.* По состоянию на конец 2006 года общая протяженность трубопроводных систем компании на территории США составляла около 48 тыс. км, включая трубопроводы с долевым участием дочерних структур, а также трубопроводы, находящиеся в эксплуатации компании и ее дочерних предприятий.

Инвестиции в компанию «ЛУКОЙЛ»

Краткие сведения. В течение 2006 г. компания «КонокоФиллипс» увеличила до 20% долю участия в акционерном капитале ОАО НК «ЛУКОЙЛ» – транснациональной российской нефтегазовой компании полного профиля.

Основные предприятия и показатели. По состоянию на конец 2006 г. НК «ЛУКОЙЛ» осуществляла поисково-разведочные работы и добычу углеводородов, переработку нефти и реализацию продукции примерно в 30 странах. Доля компании «КонокоФиллипс» в продукции группы «ЛУКОЙЛ» за 2006 г. составила около 401 тыс. баррелей нефтяного эквивалента в сутки (более 20 млн. тонн в год).

Сбор и частичная переработка газа

Краткие сведения. Управление сбора и частичной переработки газа имеет 50%-ную долю участия в компании «Ди-си-пи мидстрим» (DCP Midstream) (ранее известной под названием «Дьюк энерджи филд сервисиз» (DEFS)), а также ряд собственных предприятий, в основном в США. Это управление занимается сбором и переработкой природного газа с извлечением конденсата и последующей реализацией конденсата и сухого газа электростанциям, промышленным потребителям и компаниям по реализации газа.


Основные предприятия и показатели. По состоянию на конец 2006 г. компании «Ди-си-пи мидстрим» принадлежали трубопроводные системы для сбора и транспорта газа протяженностью около 90 тыс. км. Кроме того, компания была владельцем или оператором 52 установок для извлечения конденсата и 10 фракционирующих установок для извлечения газоконденсатных жидкостей. В 2006 г. объемы переработки природного газа составляли в среднем около 6 млрд. куб. футов в сутки (61,3 млрд. куб. м в год), производство газоконденсатных жидкостей – 360 тыс. баррелей в сутки (около 18 млн. тонн в год).

Нефтехимия

Краткие сведения. В нефтехимической отрасли «КонокоФиллипс» является паритетным совладельцем фирмы «Шеврон Филлипс кемикл» (CPChem), совместного предприятия с участием компании «Шеврон». Основные виды продукции: олефины и полиолефины, в том числе этилен, полиэтилен и другие продукты переработки олефинов; ароматические соединения и полистирольные соединения, в том числе стирол, полистирол, бензол, циклогексан и параксилол, а также химические продукты специального назначения, включая химвреагенты, катализаторы, высокоэффективные полимеры и соединения. **Основные предприятия и показатели.** В конце 2006 г. фирма «Шеврон Филлипс кемикл» владела 11 предприятиями на территории США. Ей принадлежат также девять заводов по производству полиэтиленовых труб, кабелепроводов и изделий трубной арматуры в США и нефтехимический комплекс в Пуэрто-Рико. Крупнейшие зарубежные предприятия фирмы находятся в Бельгии, Китае, Саудовской Аравии, Сингапуре, Южной Корее и Катаре.

Перспективное развитие

Краткие сведения. Управление перспективного развития осваивает новые направления деятельности и разрабатывает технологии, дополняющие традиционные виды деятельности компании «КонокоФиллипс». Это такие направления, как выработка электроэнергии в рамках комплексных проектов в соответствии со стратегией деятельности компании и с ее коммерческими целями и задачами в области ГРП и добычи, нефтепереработки и реализации продукции; переработка угля в различные виды продукции удобные для транспортировки; разработка новых эффективных технологических решений для предприятий ГРП и добычи, нефтепереработки, транспорта и сбыта продукции; освоение альтернативных и нетрадиционных источников энергии и видов топлив, в том числе добыча и переработка тяжелых нефтей, производство биологических видов топлива, освоение альтернативных источников энергии на перспективу. **Основные предприятия и показатели.** В 2006 г. на одном из НПЗ в Европе началось производство дизельного топлива из возобновляемых источников сырья, по технологии, внедрение которой в ближайшее время ожидается и на других заводах. Эта технология позволяет получать дизельное топливо из растительных масел и жиров животного происхождения. Кроме того, компания объявила о планах увеличения на 450 мегаватт мощности ТЭЦ в г. Иммингэме в Великобритании.



Джеймс Дж. Малва
Председатель Совета директоров и главный исполнительный директор

Обращение к акционерам

Увеличивать производство и поставки энергоносителей при повышении прибыльности

Уважаемые акционеры!

Хотя недавнее замедление роста цен на энергоресурсы может служить признаком изменения рыночной конъюнктуры, мы считаем, что основные факторы, вызывавшие повышение цен в период с 2001 г., не изменились. В долгосрочной перспективе мировой спрос на энергоресурсы будет неизменно способствовать расширению их производства.

Главная задача «КонокоФиллипс», одной из крупнейших нефтегазовых акционерных компаний открытого типа, заключается в увеличении объема поставок энергоносителей потребителям за счет принятия мер и осуществления инвестиций, которые в то же время будут обеспечивать рост прибыли в интересах наших акционеров. В 2006 г. мы добились значительных успехов в решении этих задач.

В 2006 г. чистая прибыль компании составила 15,6 млрд. долл. США, т.е. 9,66 доллара в расчете на 1 акцию; в 2005 г. эти показатели составили соответственно 13,5 млрд. долл. и 9,55 долл. Капиталоотдача (ROCE) составила 17%, отчасти это связано с ростом расходов заемных и собственных средств в связи с приобретением компании «Берлингтон рисорсиз». За период с момента этого приобретения нам удалось сократить общую сумму задолженности компании на 5,1 млрд. долл. США, и в этом году сокращение долга продолжается быстрыми темпами.

Мы продолжали реализацию программы выкупа акций нашей компании; в течение года на эти цели было израсходовано немногим менее 1 млрд. долл. США. Кроме того, мы объявили о плане выкупа акций нашей компании в 2007 г. на общую сумму 4 млрд. долл. США. Соблюдая наш принцип регулярного увеличения дивидендов, на

протяжении прошлого года мы повысили квартальную норму дивидендов на 16% и объявили об увеличении дивидендов в 2007 г. еще на 14%.

Суммарная прибыль акционеров «КонокоФиллипс» – с учетом дивидендов и повышения стоимости акций – составила 26,5%, что выше среднего показателя аналогичных предприятий и значительно выше сводного индекса фирмы «Стандарт энд Пурс» по акциям 500 крупнейших компаний. Мы твердо намерены сохранять конкурентоспособность компании по данному показателю. Мы добьемся этого за счет высоких и стабильных производственных показателей, тщательной реализации плана капиталовложений, соблюдения жесткой дисциплины в области капвложений и снижения затрат, регулярного повышения годовых дивидендов и стабильного осуществления программы выкупа акций нашей компании.

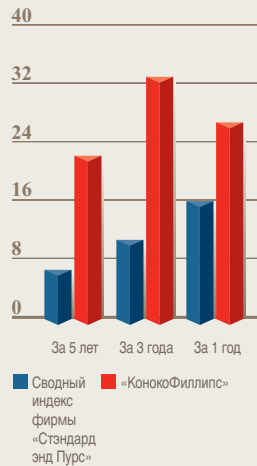
Прибыльные инвестиции

В последние несколько лет компания «КонокоФиллипс» осуществляла сделки и инвестиции в целях расширения и развития своей деятельности. Заложены прочный фундамент в виде прибыльных активов, что позволяет нам успешно вести конкурентную борьбу в непростых условиях. Важнейшие успехи, достигнутые нашей компанией в 2006 г. и в начале 2007 г.:

- Приобретение компании «Берлингтон рисорсиз»; в результате этой сделки компания «КонокоФиллипс» стала одной из крупнейших газодобывающих компаний Северной Америки. Помимо существенного увеличения наших запасов углеводородов

Суммарная прибыльность акций

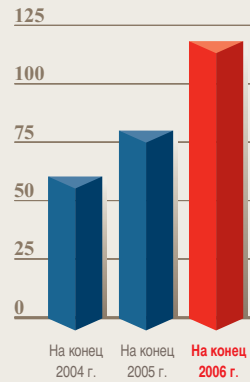
(среднегодовая прибыль в процентном выражении)



В 2006 г. суммарная прибыльность акций компании составила 26,5% (третье место среди компаний отрасли). Годовая прибыльность акций компании «КонокоФиллипс», усредненная за три года, составила 32,8%, а за пять лет – 22%, – выше, чем у других компаний отрасли.

Капитализация компании

(млрд. долл. США)



По состоянию на конец 2006 г. капитализация компании «КонокоФиллипс» составила 118,4 млрд. долл. США, на 48% выше показателя 2005 г. По состоянию на 31 декабря 2006 г. в обращении находились 1646 млн. акций компании; курс акций на момент окончания биржевых торгов в конце года составлял 71,95 долл. США за акцию.

- и производства энергоресурсов, это приобретение открывает большие перспективы дальнейшего увеличения запасов природного газа.
- Создание комплексного североамериканского предприятия по добыче и переработке тяжелой нефти с участием корпорации «ЭнКана», ведущей канадской компании по разработке залежей нефтеносных песков. Это предприятие дает компании «КонокоФиллипс» доступ к крупнейшим объемам ресурсов углеводородного сырья; в результате наша компания прочно заняла ведущие позиции в области разработки месторождений тяжелой нефти в Канаде. Кроме того, новые запасы гарантируют долгосрочную стабильность поставок сырья для двух нефтеперерабатывающих заводов совместной компании.
 - Доведение до запланированного 20%-ного уровня доли нашего участия в акционерном капитале динамично развивающейся транснациональной нефтегазовой компании «ЛУКОЙЛ». Альянс с НК «ЛУКОЙЛ» не только обеспечивает рост объемов добычи и запасов, но и открывает перед нами другие возможности, включая осуществляемую в настоящее время совместную разработку крупного месторождения нефти в России с поставкой нефти на мировой рынок.
 - Возобновление деятельности в Ливии, где компания ведет добычу нефти на концессионных участках месторождения в районе Ваха; здесь также имеется значительный потенциал увеличения добычи и расширения деятельности.
 - В Австралии введен в эксплуатацию завод по производству сжиженного природного газа (СПГ), с возможностью дальнейшего расширения.
 - Начата работа по строительству крупнейшего завода по производству СПГ в Катаре, который будет поставлять СПГ, главным образом, в США.
 - Расширение возможностей нашей компании по переработке нефти в странах Европы и бассейна Атлантического океана за счет приобретения крупного нефтеперерабатывающего завода в г. Вильгельмсхавене (Германия) и других связанных с ним производственных мощностей.

- Восстановление нормального режима работы наших НПЗ в США после ликвидации значительного ущерба и перебоев в результате ураганов, обрушившихся на побережье Мексиканского залива в 2005 г. Во второй половине 2006 г. коэффициент использования производственных мощностей этих предприятий повысился до 96%.
- Завершение крупномасштабных преобразований в секторах нефтепереработки и транспорта продукции на территории США в целях производства и реализации экологически чистых видов дизельного топлива и бензина для автотранспорта и производства смеси бензина с этиловым спиртом для соблюдения требований в отношении содержания оксигенатов в топливе.

Большинство перечисленных выше достижений дали прямой финансовый эффект благодаря увеличению объемов добычи и расширению возможностей компании в плане производства наиболее прибыльных видов продукции. Другие проекты будут определять дальнейшие планы капиталовложений компании и начнут приносить прибыль через несколько лет.

В ходе реализации стратегии, направленной на достижение прибыльного расширения деятельности, приходится преодолевать проблемы и трудности общеотраслевого масштаба. Эти проблемы (которые вкратце рассматриваются ниже) мы активно решаем, при этом мы ищем и находим новые возможности для успешного развития.

Решение задач расширения ресурсной базы

В своей деятельности по поиску и освоению энергоресурсов на перспективу компания «КонокоФиллипс» реализует проекты в различных странах и регионах мира, создавая обширную и разнообразную базу перспективных возможностей. Мы изучаем возможности во всех регионах мира, но по мере сокращения запасов углеводородов и доступа к ним, мы можем оценить имеющиеся варианты из числа наиболее выгодных и перспективных участков для геологического изучения и разработки, многие из которых расположены в Северной Америке и в Северном море.

Трудности, препятствующие увеличению производства и поставок энергоресурсов

В своей деятельности по обеспечению надежных поставок энергоносителей в достаточных объемах и по доступной цене международные топливно-энергетические компании сталкиваются с немалыми трудностями. Как подчеркивается в «Обращении к акционерам», компания «КонокоФиллипс» твердо намерена преодолеть эти трудности за счет новаторских подходов и гибкости.

Расширение ресурсной базы – эта задача становится все более и более сложной для акционерных компаний открытого типа. В некоторых странах, располагающих крупнейшими запасами углеводородов, прямые иностранные инвестиции в разработку и эксплуатацию месторождений запрещены. В других странах правительства ограничивают привлекательность осуществления инвестиций путем создания неблагоприятных условий налогообложения и принятия других мер, не способствующих экономическому стимулированию инвестиций. В ряде стран сохраняется политическая нестабильность, в результате возникают чрезмерные факторы риска для создания новых предприятий. Несмотря на хорошие показатели, достигнутые нефтегазовыми компаниями в области охраны окружающей среды, многие богатые энергоресурсами районы США закрыты для разработки и освоения.

Усиливается международная конкуренция.

Национальные нефтяные компании приобретают все больший технический и управленческий опыт, а повышение цен на энергоносители приводит к существенному росту доходов национальных компаний ведущих стран-производителей энергоресурсов. Кроме того, некоторые из крупнейших национальных нефтяных компаний уже осуществляют или стремятся осуществлять производственную деятельность в различных регионах мира, и это также приводит к усилению конкуренции за ресурсы углеводородного сырья. Такие компании, нередко пользующиеся экономической и дипломатической поддержкой правительств своих стран, нередко оказываются в более благоприятном положении, позволяющем им добиваться выгодных условий от владельцев ресурсов углеводородного сырья.

Рост цен на материалы и услуги

приводит к постоянному увеличению объемов капиталовложений и текущих эксплуатационных затрат. За последние три года резко увеличились капитальные затраты на приобретение основных материалов, например, стали и бетона; это произошло в результате активизации деятельности нефтегазовых компаний во всем мире и повышения темпов роста экономики развивающихся стран. В течение прошлого года стоимость услуг сервисных компаний,

обслуживающих нефтегазодобывающие предприятия, в частности, стоимость аренды морских буровых платформ, в некоторых районах увеличилась почти вдвое, вследствие резкого увеличения производственной активности нефтегазовых компаний. Кроме того, в результате возникшего дефицита квалифицированных работников важнейших специальностей увеличилась стоимость квалифицированных специалистов.

Проблемы государственной политики

по-прежнему тормозят осуществление новых инвестиций в нефтегазовые проекты, особенно в строительство необходимых объектов инфраструктуры. Реализация крупных проектов, в частности, строительство газопроводов на Аляске и в дельте реки Маккензи, сдерживается из-за наличия нерешенных проблем нормативной базы и государственной политики. Строительство ряда терминалов для регазификации сжиженного природного газа откладывается или вообще прекращено из-за противодействия на местном или региональном уровне. В США многие политики поддерживают меры, направленные на сокращение импорта нефти, в то же время содействуя принятию мер, которые приведут к расходованию денежных средств, столь необходимых для инвестиций в расширение собственной добычи энергоресурсов в США и развитие альтернативных источников поставок энергоносителей.

Около 60% запасов и добычи нефти и газа нашей компании приходится на страны, входящие в Организацию экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). И хотя месторождения нефти и газа в странах ОЭСР характеризуются более высокой степенью выработанности ресурсов, разработка новых технологий позволяет нам находить и эффективно разрабатывать дополнительные запасы углеводородов.

Приобретение компании «Берлингтон рिसорсиз», завершившееся в марте 2006 г., дало компании «КонокоФиллипс» гигантские запасы природного газа в Северной Америке, которых хватит на многие и многие годы разработки, к тому же высока вероятность увеличения запасов в результате доразведки. В частности, в настоящее время компания «КонокоФиллипс» ведет масштабную добычу в бассейне Сан-Хуан, а это – один из крупнейших в США районов месторождений природного газа.

Интеграция «Берлингтон рисорсиз» в деятельность «КонокоФиллипс» прошла успешно. Объемы добычи соответствуют целевым показателям, а ежегодная выгода за счет реализации синергетических эффектов ожидается на уровне около 500 млн. долл. США, на треть выше первоначальных расчетов.

В результате создания в начале 2007 г. совместного предприятия по добыче и переработке тяжелой нефти с участием корпорации «ЭнКана» компания «КонокоФиллипс» получила возможность разрабатывать гигантские дополнительные ресурсы – более 3 млрд. баррелей (420 млн. т) извлекаемых запасов битумной нефти. Кроме того, совместные предприятия с участием «ЭнКана» позволяют наращивать ресурсную базу в течение нескольких десятилетий. В плане переработки и транспорта продукции СП станет стабильным и надежным поставщиком тяжелой

нефти, который будет обеспечивать около 10% потребностей в сырье наших НПЗ в США.

«ЭнКана», и «КонокоФиллипс» обладают большими техническими возможностями и опытом, которые они объединили в этом предприятии. «ЭнКана» – лидер в области техники и технологии разработки нефтеносных песков и добычи битумной нефти; «КонокоФиллипс» занимает передовые позиции в отрасли в области переработки и коксования тяжелой нефти. В результате осуществления необходимых капиталовложений будет создана комплексная производственная система, которая позволит получать выгоду от реализации синергетических эффектов по всей цепочке формирования стоимости, а также экономии за счет роста объема производства.

С финансовой точки зрения наше сотрудничество с корпорацией «ЭнКана» ослабит зависимость обеих компаний от разницы между ценами на легкую и на тяжелую нефть и, следовательно, снизит степень неустойчивости доходов и денежных поступлений, которая характерна для деятельности по добыче и переработке только тяжелой нефти.

Развитие сотрудничества в условиях усиления конкуренции

В условиях усиления конкуренции среди топливно-энергетических компаний мира «КонокоФиллипс» устанавливает и укрепляет отношения сотрудничества нового типа с компаниями стран, являющимися крупнейшими производителями топливно-энергетических ресурсов.

Мы стремимся разрабатывать проекты на условиях совместного финансирования с использованием таких преимуществ компаньон-партнера данной страны, как знание геологических условий

месторождений, опыт производственной деятельности и отношения с органами власти. Со своей стороны «КонокоФиллипс» может решать технические и технологические задачи, опираясь на опыт работы в различных странах мира, а также содействовать выходу на крупнейшие рынки. Кроме того, «КонокоФиллипс» имеет многолетний опыт управления крупными производственными комплексами, а в эпоху гигантских проектов это немаловажный фактор.

Стратегический альянс «КонокоФиллипс» и НК «ЛУКОЙЛ», существующий уже третий год, служит образцом успешного сотрудничества в меняющихся условиях деятельности отрасли. Такое сотрудничество позволяет эффективно использовать взаимодополняющие экономические и технические возможности каждой из компаний. Стороны имеют существенное долевое участие в совместно реализуемых проектах, включая, например, осуществляемую в настоящее время программу разработки крупных нефтяных месторождений в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции на севере европейской части России.

Самое главное — тесная согласованность целей и задач двух компаний, не только в рамках отдельных проектов, но и в плане более широкой перспективы. Поэтому отношения между «КонокоФиллипс» и НК «ЛУКОЙЛ» развиваются столь успешно. Мы считаем, что прочный альянс с такой крупной транснациональной нефтяной компанией, как НК «ЛУКОЙЛ», представляющей страну с крупнейшими запасами нефти и газа, дает значительные преимущества в условиях напряженной конкурентной борьбы за ресурсы углеводородов.

Сдерживание роста затрат

Жесткая дисциплина капиталовложений и сокращение затрат — это тот принцип, которым мы руководствуемся с момента образования компании. Сегодня, в условиях резкого увеличения стоимости материалов и услуг, мы действуем еще более осторожно и рационально при проведении анализа существующих инвестиционных проектов и будущих коммерческих возможностей.

В этом году стоимость программы капвложений компании составит 13,5 млрд. долл. США. Это на 2,8 млрд. долл. меньше, чем в 2006 г. Сокращение связано, в первую очередь, с тем, что доля нашего участия в акционерном капитале НК «ЛУКОЙЛ» достигла запланированного уровня. Кроме того, мы сокращаем объемы капвложений в связи с решением отложить реализацию ряда проектов и провести дополнительный анализ проектов ввиду роста цен на материалы и услуги сервисных компаний.

Мы тщательно рассмотрели многочисленные возможности и проекты, находящиеся в процессе проработки, определили приоритеты, в результате некоторые проекты решено перенести на более поздние сроки в целях повышения их прибыльности в более долгосрочной перспективе. Однако решение о переносе сроков реализации этих проектов не означает, что мы не уверены в их долгосрочном потенциале.

В качестве примера можно привести решение о переносе на более поздний срок работ по модернизации недавно приобретенного нашей компанией НПЗ в Вильгельмсхафене. Стоимость модернизации НПЗ оценивается в несколько миллиардов долларов. НПЗ — ценнейшее предприятие с большим потенциалом. Однако с учетом сметной стоимости его реконструкции мы считаем целесообразным провести дополнительный анализ данного проекта и ряда других перспективных возможностей, принять меры к скорейшему сокращению задолженности компании, к увеличению дивидендов и ускорению темпов выкупа акций (см. раздел «Финансовые показатели» на стр. 8 и 9).

Наша компания принимает также самые решительные меры, направленные на сдерживание роста текущих эксплуатационных расходов. К числу таких мер относятся тесное взаимодействие с поставщиками, позволяющее определять более эффективные технические решения, поиск нетрадиционных поставщиков, применение методов управления проектами, способствующих снижению затрат за счет выравнивания темпов капиталовложений.

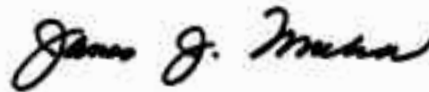
Развитие диалога с общественностью

Учитывая существенное влияние государственной политики на деятельность нашей компании, мы принимаем инициативные меры по развитию более плодотворного диалога с различными заинтересованными сторонами. Эта инициатива возникла ввиду растущей обеспокоенности общества по поводу цен на энергоносители и постоянного противодействия многим проектам по разработке энергоресурсов.

В рамках этой работы, начавшейся в конце 2006 г., мы проводим информационно-разъяснительные мероприятия на местах во многих районах США, рекламные кампании, расширяем информационную работу через Интернет, организовали информационный лекторий, проводим разъяснительные мероприятия силами сотрудников компании. В этих общественных дискуссиях активно участвуют представители высшего руководства нашей компании.

Эта работа носит долгосрочный характер, она отражает усиление заинтересованности компании в расширении и углублении диалога с общественностью на регулярной основе. Мы надеемся, что такой диалог позволит убедить все заинтересованные стороны в том, что компания «КонокоФиллипс» намерена неуклонно добиваться таких целей, как обеспечение промышленной безопасности, диверсификация поставок энергоносителей, повышение эффективности энергопотребления, выработка новаторских решений на базе проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также решение проблем, связанных с экологией и изменением климата планеты. В рамках этой деятельности компания увеличивает на 50% объем ассигнований на НИОКР в области разработки нетрадиционных залежей нефти и газа, а также в области освоения альтернативных видов энергии и возобновляемых источников топлива.

Будучи одним из лидеров в производстве и поставках традиционных энергоносителей, компания «КонокоФиллипс» намерена занять передовые позиции в освоении новых экологически безопасных способов и вариантов разработки энергоресурсов. Работники компании «КонокоФиллипс» в разных регионах планеты энергично трудятся над решением текущих и перспективных задач обеспечения поставок энергоносителей и увеличения прибыли в интересах акционеров.



Джеймс Дж. Малва
Председатель и главный исполнительный директор
1 марта 2007 г.

Основные финансовые показатели

млн. долл. США (если не указаны иные единицы)

Финансовая деятельность

	2006 г.	2005 г.	Изменение, %
Выручка и прочие доходы	188 523	183 364	3
Прибыль от непрерывной деятельности	15 550	13 640	14
Чистая прибыль	15 550	13 529	15
Прибыль на 1 обыкновенную акцию (с учетом дополнительных выпусков)			
Прибыль от непрерывной деятельности	9,66 долл.	9,63 долл.	—
Чистая прибыль	9,66 долл.	9,55 долл.	1
Денежные поступления от основной деятельности	21 516	17 628	22
Капитальные затраты и вложения	15 596	11 620	34
Совокупная стоимость активов	164 781	106 999	54
Совокупная задолженность	27 134	12 516	117
Миноритарные доли участия	1202	1209	(1)
Совокупные средства владельцев обыкновенных акций	82 646	52 731	57
Отношение совокупной задолженности к капиталу*	24%	19%	26
Денежные дивиденды на 1 обыкновенную акцию	1,44 долл.	1,18 долл.	22
Стоимость обыкновенной акции на конец отчетного периода	71,95 долл.	58,18 долл.	24
Число обыкновенных акций, находящихся в обращении на конец года (тыс. шт.)	1 646 082	1 377 849	19
Среднее число обыкновенных акций, находящихся в обращении (тыс. шт.)			
Акции основного выпуска	1 585 982	1 393 371	14
С учетом дополнительных выпусков	1 609 530	1 417 028	14
Численность штатных работников на конец года (тыс. чел.)	38,4	35,6	8

*Капитал включает в себя совокупную задолженность, миноритарные доли участия и средства владельцев обыкновенных акций.

Производственная деятельность*

	2006 г.	2005 г.	Изменение, %
Добыча нефти в США (тыс. баррелей в сутки)	367	353	4
Добыча нефти по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	972	907	7
Добыча природного газа в США (млн. куб. футов в сутки)	2173	1381	57
Добыча природного газа по всем регионам деятельности (млн. куб. футов в сутки)	4970	3270	52
Добыча газоконденсата по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	136	91	49
Производство синтетической нефти по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	21	19	11
Доля компании в объеме добычи НК «ЛУКОЙЛ» (тыс. баррелей нефтяного эквивалента в сутки)**	401	246	63
Объем добычи по всем регионам деятельности (тыс. баррелей нефтяного эквивалента в сутки)***	2358	1808	30
Извлечение газоконденсатных жидкостей –			
частичная переработка природного газа (тыс. баррелей в сутки)	209	195	7
Объем переработки нефти по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	2616	2420	8
Коэффициент использования перерабатывающих мощностей			
по всем регионам деятельности	92%	93%	(1)
Реализация автомобильного бензина в США (тыс. баррелей в сутки)	1336	1374	(3)
Реализация дистиллятов в США (тыс. баррелей в сутки)	655	675	(3)
Реализация нефтепродуктов по всем регионам деятельности (тыс. баррелей в сутки)	3476	3251	7
Доля компании в объеме переработки нефти НК «ЛУКОЙЛ» (тыс. баррелей в сутки)**	179	122	47

*Включая долю участия компании «КонокоФиллипс» в акционерном капитале аффилированных компаний, за исключением НК «ЛУКОЙЛ», если не оговорено иное.

**Доля компании «КонокоФиллипс» в расчетных объемах добычи и переработки нефти НК «ЛУКОЙЛ».

***Включая производство синтетической нефти и долю компании «КонокоФиллипс» в расчетных объемах добычи НК «ЛУКОЙЛ».

Некоторые сведения в настоящем годовом отчете могут быть отнесены к категории «прогнозов». Такие прогнозы публикуются в соответствии с положениями об исключении рисков, предусмотренными Законом 1995 года о реформе судебного производства по делам о ценных бумагах частных компаний. «Предупреждение» на с. 57 полного варианта годового отчета компании за 2006 год на английском языке в разделе «Обсуждение и анализ» подлежит толкованию с учетом этих прогнозов.

Предупреждение для американских инвесторов. Комиссия США по ценным бумагам и биржам (SEC) разрешает нефтегазовым компаниям при подготовке документов, представляемых в Комиссию, указывать только данные о доказанных запасах, если рентабельность разработки и возможность разработки этих запасов на законных основаниях в рамках действующих экономических и производственных условий деятельности подтверждена фактическими данными эксплуатации либо достоверными результатами опробования пластов. В годовом отчете компании используются некоторые понятия, например, «ресурсы», «запасы», «извлекаемые запасы», «ресурсная база» и «извлекаемые запасы битумной нефти», которые инструкция Комиссии по ценным бумагам и биржам строго запрещает использовать в документации, представляемой в Комиссию. Американским инвесторам рекомендуется внимательно изучить информацию, опубликованную компанией в отчете по форме 10-K за 2006 г. (регистрационный № 001-32395). Этот отчет можно получить в штаб-квартире компании по адресу: 600 N. Dairy Ashford, Houston, Texas 77079, а также на веб-сайте компании: www.conocophillips.com/investor/sec.htm. Отчет по форме 10-K за 2006 г. можно получить и в Комиссии США по ценным бумагам и биржам (тел. 1-800-SEC-0330).

Слова «КонокоФиллипс» и «компания», а также различные формы местоимения «мы» и прилагательного «наш», взаимозаменяемо используемые в тексте настоящего отчета, относятся к производственным подразделениям компании «КонокоФиллипс» и ее консолидированным дочерним компаниям.