

# INVERSIONES EN ENERGÍA PARA EL FUTURO

Extracto del informe anual 2005



# OPERACIONES INTERNACIONALES

*En ConocoPhillips, nuestro objetivo es aplicar nuestro espíritu innovador para suministrar energía al mundo en forma responsable.*

## Exploración y Producción (E&P)

**Reseña:** Realiza actividades de exploración y producción de crudo, gas natural y líquidos de gas natural (LGN) en el ámbito mundial. También explota arenas petrolíferas para convertirlas en crudo sintético. Una estrategia clave es el desarrollo de “áreas de patrimonio”, que son extensas zonas petroleras y gasíferas capaces de reportar sólidas utilidades durante largos períodos. Ese desarrollo se logrará con exploración, explotación, nuevos desarrollos y adquisiciones.

**Operaciones:** A fines de 2005, E&P posee un total combinado de 41,2 millones netos de acres desarrollados y sin desarrollar en 23 países, produciendo hidrocarburos en 13 de ellos, con reservas comprobadas en otros tres países. La producción de petróleo crudo en 2005 alcanzó un promedio de 907.000 barriles por día (BPD), la producción de gas tuvo un promedio de 3.300 millones de pies cúbicos por día y la producción de líquidos de gas natural promedió 91.000 barriles por día. Entre las áreas clave de enfoque regional se encuentran la Ladera Norte de Alaska (Alaskan North Slope); la región del Pacífico Asiático, incluyendo Australia, zonas costa afuera de China y el Mar de Timor, Canadá, el Mar Caspio, el Medio Oriente, Nigeria, el Mar del Norte, Rusia, los 48 estados contiguos de los Estados Unidos – incluyendo el Golfo de México – y Venezuela.

## Refinación y Mercadeo (R&M)

**Reseña:** Refina crudo y vende y transporta productos derivados del petróleo. ConocoPhillips es el segundo refinador más grande de los Estados Unidos y, entre las empresas privadas, es el sexto refinador más grande del mundo.

**Operaciones:** Refinación – A fines de 2005, R&M cuenta con 12 refinerías en Estados Unidos, es propietario o participa en cinco refinerías europeas y es accionista en una refinería en Malasia, totalizando una capacidad combinada neta de refinación de 2,61 millones de barriles de petróleo por día. Mercadeo – A fines de 2005, la gasolina y destilados se venden en aproximadamente 13.600 gasolineras de marca en los Estados Unidos, Europa y la región del Pacífico Asiático. En los Estados Unidos, los productos se vendieron principalmente bajo las marcas Phillips 66, 76 y Conoco. En Europa y la región del Pacífico Asiático, las ventas de la compañía fueron principalmente bajo las marcas JET y ProJET. Además, la compañía comercializó lubricantes, combustibles comerciales, combustible de aviación y gas licuado de petróleo. Las ventas de productos refinados de ConocoPhillips alcanzaron 3,3 millones de barriles por día en 2005. La compañía también participó en asociaciones estratégicas (joint ventures) que respaldan la actividad comercial de productos de especialidad. Transporte – A fines de 2005, R&M es titular o tiene participación en aproximadamente 29.000 millas de sistemas de tuberías en los Estados Unidos.

## Inversión en LUKOIL

**Reseña:** Este segmento consiste en la inversión de ConocoPhillips en las acciones ordinarias de LUKOIL, una compañía internacional de petróleo y gas con sede en Rusia. El 31 de diciembre de 2005, la inversión de ConocoPhillips corresponde al 16,1%.

**Operaciones:** A fines de 2005, LUKOIL tiene operaciones de exploración, producción, refinación y ventas en aproximadamente 30 países.

## Captación, Procesamiento y Mercadeo de Gas

**Reseña:** Este segmento consta del 50% de participación de ConocoPhillips en Duke Energy Field Services, LLC (DEFS), además de ciertos activos de ConocoPhillips predominantemente en América del Norte. Sus actividades incluyen la captación de gas natural, la extracción y venta de líquidos de gas natural (LGN) y la venta del gas restante (residuo) a compañías de electricidad, usuarios industriales y empresas de mercadeo de gas.

**Operaciones:** A fines de 2005, los sistemas de captación y transmisión de DEFS incluyen aproximadamente 56.000 millas de tuberías, principalmente en seis de las principales regiones gasíferas de EE.UU. Además, DEFS es titular u opera 54 plantas de extracción de LGN. La producción media de gas natural sin procesar fue de 5.900 millones de pies cúbicos por día y la extracción promedio de LGN fue de 353.000 barriles por día en 2005. A fines de 2005, ConocoPhillips es titular o accionista en otras cuatro plantas de procesamiento de gas y cuatro columnas de fraccionamiento de LGN.

## Productos químicos

**Reseña:** ConocoPhillips participa en el sector de los productos químicos a través de su titularidad del 50% de Chevron Phillips Chemical Company LLC (CPChem), una asociación estratégica con Chevron. Las líneas principales de productos incluyen: olefinas y poli-olefinas, incluso etileno, polietileno, alfa-olefinas normales y tuberías de plástico; aromáticos y estirénicos, incluyendo estireno, poliestireno, benceno, ciclohexano, paraxileno y copolímero de estireno-butadieno K-Resin®; y productos químicos especializados y plásticos de propiedad exclusiva.

**Operaciones:** A fines de 2005, las 11 plantas de CPChem en los Estados Unidos están situadas en Luisiana, Mississippi, Ohio y Texas. La compañía también cuenta con nueve plantas de tuberías de polietileno, conductos y conexiones de tuberías en ocho estados, además de un complejo petroquímico en Puerto Rico. Las plantas internacionales principales están situadas en Bélgica, China, Arabia Saudita, Singapur, Corea del Sur y Qatar. CPChem también tiene una planta de tuberías de plástico en México.



- Sólo exploración
- ▣ Exploración y Producción
- Sólo producción
- Refinación

- Captación, Procesamiento y Mercadeo de Gas
- Productos químicos
- Mercadeo minorista\*

\*Mercadeo minorista en los siguientes países: Austria, Bélgica, República Checa, Dinamarca, Finlandia, Alemania, Hungría, Luxemburgo, Malasia, Noruega, Polonia, Eslovaquia, Suecia, Suiza, Tailandia, Reino Unido y Estados Unidos.

# CARTA A LOS ACCIONISTAS

## El desafío constante



J.J. Mulva, Presidente de la Junta Directiva y Presidente Ejecutivo

### A nuestros accionistas:

En ConocoPhillips, damos la bienvenida al constante desafío de aumentar los beneficios económicos de nuestros accionistas.

En 2005, nos esforzamos por vencer este desafío con un buen desempeño operativo y financiero, con inversiones en oportunidades sólidas de creación de beneficio económico.

El ingreso neto correspondiente a 2005 fue de \$13.500 millones o \$9,55 por acción, comparado con \$8.100 millones o \$5,80 por acción en 2004. Este desempeño financiero sólido y la reducción de la deuda en \$2.500 millones, mejoraron al 32,1%\* nuestro rendimiento de capital empleado (ROCE) ajustado, comparado con 23,3% el año previo.

A la par con nuestro objetivo de aumentar regularmente los dividendos, se aumentó la tasa de dividendo trimestral 24% durante el año. Además, completamos el fraccionamiento de nuestras acciones de dos por una y recompramos acciones por un total de \$1.900 millones. La combinación de dividendos más altos y la valoración del precio de las acciones dieron un rendimiento total para los accionistas del 36,7%, el más alto retorno entre compañías similares, las cuales están entre las más importantes firmas de capital abierto.

### Hitos de inversiones significativas

A medida que la necesidad mundial de petróleo y gas continúa aumentando, ConocoPhillips se expande para satisfacerla con una cartera de nuevas inversiones en energía. Sin embargo, reconocemos que nuestra expansión es sostenible únicamente si continuamos aumentando los beneficios económicos y el suministro de energía. Por lo tanto, nuestros planes de expansión son sumamente estructurados y enfocados hacia la meta de establecer una base sólida y diversificada de activos que produzcan beneficios económicos.

Se alcanzaron varios hitos de inversiones significativos en 2005 y a principios de 2006, que incluyen los siguientes:

- Implementación de un programa a largo plazo valorado entre \$4.000 a \$5.000 millones para expandir y aumentar la capacidad de procesamiento en nuestro sistema de refinación en los Estados Unidos.

- Adquisición de la refinería de 275.000 barriles por día en Wilhelmshaven, Alemania, la cual mejora nuestra posición de refinación en Europa y la región del Atlántico.
- Expansión de la participación accionaria de la compañía en LUKOIL y creación de una asociación estratégica importante en Rusia con este destacado socio internacional.
- Inicio del desarrollo de un gran proyecto de líquidos de gas natural (LGN) en Qatar para abastecer gas natural principalmente a los Estados Unidos.
- Finalización de un proyecto de LGN de gran magnitud en Australia para enviar gas bajo contrato a largo plazo a compañías de servicios de gas y electricidad en Japón.
- Retorno a Libia después de 19 años de ausencia, una operación que suma a nuestras reservas, aumenta la producción y brinda sustancial potencial de exploración.
- Aumento de la titularidad de ConocoPhillips en Duke Energy Field Services, LLC (DEFS), uno de los procesadores y comercializadores de gas natural más grandes de los Estados Unidos.
- Inicio del proceso de adquisición de Burlington Resources, empresa líder en exploración y producción de gas natural en Norteamérica.

Estas inversiones son manifestaciones claras de nuestra estrategia para dirigir nuestro flujo de caja hacia la expansión de nuestra base de activos y al fortalecimiento de nuestra posición competitiva a largo plazo. Confiamos que el resultado nos situará con flujos de caja e ingresos aún más sólidos en el futuro.

### Adquisición de Burlington Resources

La adquisición de Burlington Resources añadirá profundidad a nuestra cartera total de producción, reservas y exploración, y aumentará nuestra base de producción en países de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos.

Cuando se integren los activos de Burlington con los de ConocoPhillips, nuestra compañía será un productor y abastecedor

líder de gas en Norteamérica. Burlington es una gran empresa de exploración y producción de gas en los Estados Unidos y Canadá, con reservas de más de 2.000 millones de barriles de crudo equivalente (BCE) y una producción de aproximadamente 475.000 BCE por día, de los cuales aproximadamente el 80% es gas natural y líquidos de gas.

El perfil de producción a corto plazo de Burlington es sólido y en expansión. Además, Burlington posee un extenso inventario de prospectos e importantes áreas en las cuencas más prometedoras de Norteamérica, principalmente costa adentro. Con este acceso a reservas de alta calidad y larga vida, la adquisición aumenta nuestra producción de recursos de gas convencionales y originales.

Específicamente, nuestra cartera estará impulsada por oportunidades para el crecimiento de la producción y ganar sinergias operativas en la Cuenca San Juan en los Estados Unidos y por una presencia ampliada y mejor utilización de nuestros activos en la región occidental de Canadá. Además de las posibilidades de expansión, estos activos brindan un enorme potencial de producción de efectivo en el futuro.

Además de aportar a la producción y a las reservas, Burlington brinda especialización técnica reconocida que, junto con la capacidad existente de exploración y producción de ConocoPhillips, creará una organización superior para capitalizar sobre la base de activos expandidos. No anticipamos que la adquisición de \$33.900 millones requiera la venta de activos de ConocoPhillips o de Burlington, ni debiera cambiar nuestros planes de crecimiento orgánico de la compañía. Esperamos lograr sinergias y ahorros de costos antes de impuestos de aproximadamente \$375 millones anuales, después de que las operaciones de las dos compañías estén totalmente integradas.

Anticipamos la generación de efectivo inmediato y futuro por esta transacción que contribuirá en la rápida reducción de la deuda incurrida para la adquisición, y que nos permitirá reasignar efectivo hacia áreas de crecimiento estratégico. Los accionistas de Burlington votarán sobre la transacción propuesta en la reunión del 30 de marzo de 2006.

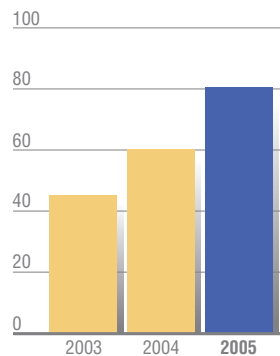
#### Alianza con LUKOIL

Nuestra alianza estratégica con LUKOIL, formada en 2004, continuó desarrollándose con resultados positivos en 2005. Aumentamos nuestra participación accionaria en esta destacada compañía internacional de petróleo y gas al 16,1% durante 2005 y esperamos aumentar la participación en 2006 a nuestro límite contractual del 20%. Nuestra inversión en LUKOIL aportó aproximadamente el 15% a la producción diaria promedio de petróleo y gas de 2005 de ConocoPhillips y 5% a nuestra producción de refinación diaria promedio de petróleo crudo.

*Estas inversiones son manifestaciones claras de nuestra estrategia para dirigir nuestro flujo de caja hacia la expansión de nuestra base de activos y al fortalecimiento de nuestra posición competitiva a largo plazo. Confiamos que el resultado nos situará con flujos de caja e ingresos aún más sólidos en el futuro.*

#### Capitalización de mercado

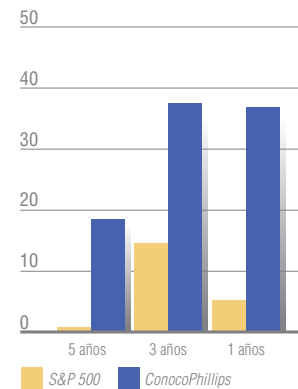
(Miles de millones de dólares)



La capitalización del mercado de ConocoPhillips fue de \$80.200 millones a fines de 2005, lo cual representó un 33% de aumento en comparación con 2004. La compañía tenía 1.378 millones de acciones en circulación el 31 de diciembre de 2005, con un precio de cierre de fin de año de \$58,18.

#### Rendimiento total de accionistas

(Rendimiento promedio anual en porcentaje)



El rendimiento total para los accionistas de la compañía en 2005 fue del 36,7%, el más alto entre otras compañías similares. El rendimiento para los accionistas de ConocoPhillips fue del 37,2% en un período de tres años, y del 18,3% en un período de cinco años.

También bajo esta alianza, concretamos una importante asociación estratégica de E&P, Naryanmameftegaz, con LUKOIL el año pasado. Tenemos un 30% de participación en el proyecto y compartimos en forma equitativa las responsabilidades de control. Un aspecto determinante para este proyecto en la región norte de Rusia, es asignar personal clave de ambas compañías a la asociación estratégica y compartir la especialización técnica y las mejores prácticas. Al unir la sólida experiencia de ambas compañías en el Ártico, creemos haber creado una poderosa combinación de recursos técnicos para enfrentarnos a los desafíos de operar en el extremo norte y en otros entornos difíciles.

También estamos investigando otras oportunidades internacionales de E&P, refinación y mercadeo (R&M) con LUKOIL.

#### Aumento del beneficio financiero a través de las inversiones

Nuestro compromiso con el crecimiento impulsado por el beneficio financiero se demuestra por el hecho que ConocoPhillips reasigna a sus negocios de operaciones un mayor porcentaje de su flujo de caja que cualquier otra compañía semejante. En los últimos dos años, aproximadamente un 70% del efectivo de la compañía derivado de sus actividades de operaciones se reasignó a la expansión del negocio, incluyendo la ampliación de nuestras participaciones accionarias en LUKOIL y DEFS.

Las erogaciones e inversiones de capital en el negocio aumentaron de \$6.200 millones en 2003 a \$9.500 millones en 2004 y a \$11.600 millones el año pasado. En 2006 esperamos que nuestras erogaciones de capital sean de aproximadamente \$11.200 millones, lo cual incluye erogaciones para nuestro retorno a Libia y la adquisición de la refinería de Wilhelmshaven. No se incluyen en este estimado las erogaciones e inversiones de capital relacionadas con los activos de Burlington Resources después de completarse la adquisición ni erogaciones discrecionales para aumentar nuestra participación accionaria en LUKOIL.

Los planes de inversiones de ConocoPhillips reflejan nuestra creencia en la importancia de una integración sólida entre E&P y R&M. Nuestras inversiones en E&P se asignarán a la expansión de reservas y producción en regiones ricas en recursos, mientras que las inversiones en R&M se concentrarán en aumentar nuestra capacidad de refinación y habilidad para manejar una mayor producción de E&P de petróleo crudo más pesado y con mayor contenido de azufre.

En los próximos años esperamos invertir de \$4.000 a \$5.000 millones en nueve de nuestras 12 refinerías en los Estados Unidos. Estas inversiones nos permitirán aumentar nuestra producción de combustibles limpios en un máximo del 15%. Esto equivale a agregar una refinería de escala mundial a nuestro sistema de refinerías de los Estados Unidos.

A comienzos de 2006, expandimos nuestra presencia de refinación internacional con la adquisición de la refinería de Wilhelmshaven, Alemania. Esta adquisición afianza aún más nuestra posición en Europa, refuerza nuestra capacidad para suministrar productos a mercados de exportación claves y se relaciona estrechamente con nuestras refinerías de la costa este de los Estados Unidos. Cuando se completen otras inversiones para aumentar su capacidad y complejidad de procesamiento, la refinería tendrá el potencial de manejar la producción de crudos de más baja calidad, como por ejemplo las mezclas de exportación rusas.

La compañía también está en la búsqueda de otras formas de expansión de nuestras posiciones de refinación en Europa y Asia, mientras continuamos mejorando la integración de nuestra capacidad de refinación con nuestros activos de producción de petróleo crudo alrededor del mundo.

El rendimiento del capital promedio empleado (ROCE) continúa siendo una medida importante para evaluar el rendimiento de nuestras operaciones actuales y el valor de nuestros proyectos futuros. Nuestro

negocio de R&M se mantiene constantemente a la vanguardia de compañías semejantes con respecto al ROCE ajustado, mientras que nuestro negocio de E&P es muy competitivo con respecto a nuestros pares. Como resultado, el ROCE total ajustado de ConocoPhillips en 2005 fue uno de los más altos comparado con compañías semejantes.

### Entornos y perspectivas del negocio

Los precios más altos del petróleo y gas natural, junto con mejores márgenes de refinación, fueron un factor importante en los resultados financieros de la industria del petróleo en 2005. Los precios y márgenes aumentaron a medida que la expansión económica mundial respaldó una fuerte demanda, mientras que la oferta se vio interrumpida por los huracanes en el Golfo de México de los Estados Unidos. La capacidad de producción de petróleo y gas continuó restringida durante todo el año y muchas refinerías tuvieron altas tasas de utilización. Las inquietudes geopolíticas sobre la seguridad de la oferta continuaron ejerciendo presión ascendente sobre los precios.

En cuanto al impacto de los huracanes en la Costa del Golfo sobre las operaciones de ConocoPhillips, pudimos restaurar relativamente rápido la mayoría de la producción de petróleo y gas afectadas. Sin embargo, un campo de petróleo y gas operado por un socio estuvo fuera de servicio casi hasta el final del año, y dos de nuestras refinerías estuvieron fuera de servicio durante algún tiempo. Nuestra refinería Alliance cerca de Nueva Orleans, de 247.000 barriles por día, fue la más afectada; comenzó operaciones parciales a principios de 2006 y se espera que esté en operación plena a fines del primer trimestre.

El desempeño excepcional de nuestros empleados antes, durante y después de los desastres de la Costa del Golfo es un testimonio de su dedicación y servicio. Los empleados en docenas de instalaciones afectadas, grandes y pequeñas, realizaron de forma segura complicadas actividades de paro y reinicio bajo condiciones difíciles. Muchos trabajaron con intensa perseverancia, a pesar de las pérdidas personales y los daños a sus comunidades. Se hicieron todos los esfuerzos posibles para mantener abastecidos a nuestros clientes a pesar de estas circunstancias sin precedentes. Cuando comenzaron las actividades de auxilio, los empleados de toda la compañía, junto con nuestros jubilados, prestaron su ayuda a familias desplazadas y a comunidades devastadas brindando asistencia directa y apoyo financiero.

*ConocoPhillips está comprometida a ser una parte de la solución a las necesidades energéticas mundiales. Estamos empeñados en desarrollar diversos y confiables recursos de petróleo y gas natural en todo el mundo. Estamos invirtiendo para expandir la capacidad y mejorar el potencial de nuestra infraestructura para procesar y transportar energía. Tomamos en serio nuestros esfuerzos en la búsqueda de alternativas prometedoras para complementar los recursos convencionales de petróleo y gas que constituirán el pilar del suministro de energía del futuro.*

Mirando hacia el futuro, anticipamos que la demanda mundial de energía continuará en aumento, asumiendo que continuará el crecimiento económico a nivel global. Se anticipa que continuarán las exigencias sobre la capacidad de producción y se pronostica que las refinerías operarán a niveles nunca vistos en la industria. Las inquietudes geopolíticas y las preocupaciones sobre desastres climáticos contribuirán a la volatilidad de los precios. En general, la perspectiva para los próximos años es un aumento de la demanda de nuestros productos e incremento de precios por encima de los promedios históricos.

Al mismo tiempo, nos enfrentaremos al desafío de costos más altos y de competencia creciente. La gran cantidad de proyectos de infraestructura de la industria, valorados en miles de millones de dólares y actualmente en desarrollo alrededor del mundo, están presionando la demanda de personal especializado y aumentando los costos de materiales. Además, el acceso a recursos es más limitado y más costoso, debido en parte a que nuevos competidores – incluso compañías nacionales de petróleo recientemente privatizadas o vigorizadas – se han integrado a la industria energética mundial en busca de oportunidades de desarrollo en áreas con abundancia de recursos. Nuestra alianza estratégica con LUKOIL y nuestra adquisición programada de Burlington Resources representan dos respuestas a los desafíos del aumento en la competencia y la restricción en las oportunidades de acceso.

No cabe duda que el sólido mercado del petróleo y gas tuvo un marcado efecto en nuestro desempeño de 2005. Pero se necesitan operaciones seguras y constantemente bien administradas para obtener un beneficio pleno de las sólidas condiciones del mercado. Gracias al arduo trabajo de nuestros empleados en todo el mundo, pudimos lograrlo en 2005.

### La cultura ConocoPhillips

Si bien han transcurrido menos de cuatro años desde la fusión que creó a nuestra compañía, consideramos que ConocoPhillips ha forjado

una cultura inconfundible. Somos una compañía grande, y continuamos expandiéndonos. Pero nos esforzamos por operar como las compañías más pequeñas de las cuales estamos formados, siendo más rápidos, más innovadores y más ágiles que nuestros competidores más grandes. Sabemos que es importante mantener esa actitud y modo de operación en mente mientras continuamos expandiéndonos.

ConocoPhillips está comprometida a ser una parte de la solución a las necesidades energéticas mundiales. Estamos empeñados en desarrollar diversos y confiables recursos de petróleo y gas natural en todo el mundo. Estamos invirtiendo para expandir la capacidad y mejorar el potencial de nuestra infraestructura para procesar y transportar energía. Tomamos en serio nuestros esfuerzos en la búsqueda de alternativas prometedoras para complementar los recursos convencionales de petróleo y gas que constituirán el pilar del suministro de energía del futuro.

Como resultado de la visión de crecimiento, escala y capacidad de ConocoPhillips, actualmente podemos aprovechar más oportunidades de las que creíamos posibles tan sólo dos o tres años atrás. Nuestro propósito es aprovechar con dinamismo estas oportunidades, pero con un enfoque estructurado para garantizar que alcancemos nuestro principal objetivo, aumentar el beneficio financiero para nuestros accionistas. Éste es nuestro desafío constante.



J.J. Mulva  
Presidente de la Junta Directiva y Director Ejecutivo  
1<sup>o</sup> de marzo de 2006

## CONCILIACIÓN CON LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS

Rendimiento del capital empleado ajustado según método de contabilidad de compra

	Millones de dólares, salvo cuando se indica			
	2005		2004	
	ROCE GAAP*	Ajustado según método de contabilidad de compra	ROCE GAAP*	Ajustado según método de contabilidad de compra
Ingreso de operaciones constantes	\$13.640	13.640	8.107	8.107
Intereses después de impuestos y participación minoritaria	345	345	376	376
DD&A (depreciación, agotamiento y amortización) de Alaska sobre el aumento de activos	-	124	-	124
Ingreso ROCE ajustado	\$13.985	14.109	8.483	8.607
Capital empleado promedio	\$62.643	62.643	55.908	55.908
Ajustes de compras:				
Adquisición de ARCO Alaska	-	(1.889)	-	(2.069)
Adquisición de Tosco	-	(2.959)	-	(2.959)
Fusión ConocoPhillips	-	(13.833)	-	(13.895)
Capital promedio empleado ajustado	\$62.643	43.962	55.908	36.985
Rendimiento del capital empleado	22,3%	32,1	15,2	23,3

# DATOS FINANCIEROS DESTACADOS

	Millones de dólares, salvo como se indica		
	2005	2004	% de cambio
<b>RESULTADOS FINANCIEROS</b>			
Total de recaudaciones y otros ingresos	\$ 183.364	136.916	34
Ingreso de operaciones constantes	\$ 13.640	8.107	68
Ingreso neto	\$ 13.529	8.129	66
Por acción ordinaria – diluida*			
Ingreso de operaciones constantes	\$ 9,63	5,79	66
Ingreso neto	\$ 9,55	5,80	65
Efectivo neto derivado de actividades operativas	\$ 17.628	11.959	47
Gastos e inversiones de capital	\$ 11.620	9.496	22
Activos totales	\$ 106.999	92.861	15
Deuda total	\$ 12.516	15.002	(17)
Participaciones minoritarias	\$ 1.209	1.105	9
Patrimonio neto común	\$ 52.731	42.723	23
Porcentaje de la deuda total respecto al capital**	19%	26	(27)
Patrimonio neto común por acción (valor contable)*	\$ 38,27	30,75	24
Dividendos en efectivo por acción ordinaria	\$ 1,18	0,90	31
Precio de cierre por acción ordinaria*	\$ 58,18	43,42	34
Acciones ordinarias en circulación al final del ejercicio (en miles)*	1.377.849	1.389.547	(1)
Promedio de acciones ordinarias en circulación (en miles)*			
Básicas	1.393.371	1.381.568	1
Diluidas	1.417.028	1.401.300	1
Empleados al final del ejercicio (en miles)	35,6	35,8	(1)

\*Las cantidades por acción y el número de acciones ordinarias en circulación en todos los períodos reflejan un fraccionamiento de dos acciones por una realizado como 100% de dividendos de acciones el 1º de junio de 2005.

\*\*El capital incluye la deuda total, participaciones minoritarias y patrimonio neto.

	2005	2004	% de cambio
<b>RESULTADOS OPERATIVOS*</b>			
Producción de petróleo crudo (MBD) en EE.UU.	353	349	1
Producción mundial de petróleo crudo (MBD)	907	905	—
Producción de gas natural (MMPCD) en EE.UU.	1.381	1.388	(1)
Producción mundial de gas natural (MMPCD)	3.270	3.317	(1)
Producción mundial de líquidos de gas natural (MBD)	91	84	8
Producción mundial de crudo sintético (MBD)	19	21	(10)
Producción neta de la inversión en LUKOIL (MBPED)**	246	40	515
Producción mundial (MBPED)***	1.808	1.603	13
Líquidos de gas natural extraídos – Recolección, Procesamiento y Mercadeo de Gas (MBD)	195	194	1
Producción de petróleo crudo de refinería (MBD)	2.420	2.455	(1)
Índice de utilización de refinerías (%)	93	94	(1)
Venta de gasolina para automóviles (MBD) en EE.UU.	1.374	1.356	1
Venta de destilado (MBD) en EE.UU.	675	553	22
Venta mundial de productos de petróleo (MBD)	3.251	3.141	4
Producción de la inversión de LUKOIL en refinería de petróleo crudo (MBD)**	122	19	542

\*Incluye la participación de capital de las filiales de ConocoPhillips, excepto LUKOIL, a menos que se indique lo contrario.

\*\*Representa la participación neta del estimado de ConocoPhillips de la producción y procesamiento de LUKOIL.

\*\*\*Incluye crudo sintético y la participación estimada de ConocoPhillips en la producción de LUKOIL.

Ciertas divulgaciones constatadas en este Informe Anual podrían considerarse declaraciones “con miras hacia el futuro”. Éstas se realizan conforme a las disposiciones de “puerto seguro” de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) de 1995. La “Declaración de Precaución” en la discusión y análisis de la gerencia que aparece en la página 57 de la versión completa del Informe anual 2005.