

precio inferior equiparable

Valores SPIRIT

transformación

crecimiento
inteligente

diferenciación

bajo costo de suministro

aceleración

retornos superiores

flexibilidad

Carta a los Accionistas



Estimados Accionistas:

La carta a los accionistas este año es una continuación del año anterior. En ese entonces, el precio del barril Brent estaba por debajo de \$30 y los impactos la caída general de los precios que comenzaron en 2014 se intensificaron en toda la industria. Nuestra compañía tomó medidas para reiniciar los negocios en base a nuestra perspectiva de que los precios permanecerían bajos y serían más volátiles en el futuro. Esta política fue fundamental, de una perspectiva basada en los precios esperados de hidrocarburos a otra basada en la incertidumbre.

No hace mucho tiempo, los precios de los hidrocarburos eran altos y relativamente estables. Sin embargo, creemos que el mundo ha cambiado. La fortaleza de una compañía no estará necesariamente basada en su capacidad para sobrevivir a este cambio, sino en su capacidad de adaptarse. Debemos colocar a nuestra compañía en una situación previsible a través de los ciclos del mercado manteniendo un balance financiero estable, bajo costo de la estructura productiva y de los insumos, y al mismo tiempo preservando la flexibilidad estratégica. Eso es exactamente lo que hemos realizado.

Desde 2014 hemos reducido nuestras inversiones de capital en más del 70 por ciento y hemos reducido considerablemente los costos operativos. Hemos salido de áreas de negocio de alto costo, hemos derivado el capital a ciclos de inversiones de menor duración y hemos reducido nuestros dividendos. Estos cambios no fueron fáciles, pero nos permitieron compensar la baja de precios de Brent con la reducción de inversiones de capital y dividendos para aprovechar los ingresos de nuestras operaciones. También continuamos racionalizando nuestra cartera, generando más de \$3 mil millones provenientes de la venta de activos no estratégicos en los últimos dos años.

Tomadas estas medidas, anunciamos una actualización de valores en la reunión de nuestros analistas e inversionistas en noviembre de 2016. Comencé esa reunión con una pregunta: ¿puede una compañía de exploración y producción producir resultados a través de ciclos de precios con una propuesta de valor disciplinada basada en sus retornos? Nuestra respuesta es: Sí. Nosotros entonces presentamos a continuación una estrategia y un plan que refleja el alcance de nuestra transformación y al mismo tiempo ofrece una alternativa viable para varios modelos de negocios de compañías de exploración y producción que se centran en el crecimiento absoluto. Manejaremos el negocio para la generación de flujo de caja con cinco prioridades de asignación. En orden, estas prioridades son: invertir suficiente efectivo para mantener el nivel producción a fin de pagar los dividendos, incrementar los dividendos, reducir el nivel de deuda hasta alcanzar una calificación crediticia 'A'; pagar aproximadamente el 20 y el 30 por ciento de nuestro efectivo de actividades operativas a los accionistas mediante una combinación de dividendos y recompra de acciones e incrementar la producción.

Es muy prematuro desde que lanzamos nuestra proposición de valor actualizado, pero la recepción hasta ahora ha sido positiva. Es importante destacar que, a principios de 2017, las cinco prioridades se habían activado. Hemos logrado cada una de ellas, incluyendo el 3 por ciento de incremento de producción en 2016, cuando ajustamos por el impacto de la disposición de activos y el tiempo improductivo.

Sin duda, 2016 fue un año de intensos cambios. No obstante, nuestros resultados no cayeron. Esto se lo debemos a nuestro personal. Han producido resultados con seguridad y han superado las expectativas en todos los sectores de la compañía. Hemos logrado nuestro objetivo de producción de gas natural en el megaproyecto APLNG Train 2 en Australia, al igual que nuestros proyectos en Canadá, China, Europa y Malasia. Los últimos dos años fueron duros para la compañía, pero nuestro personal mostró adaptabilidad y dedicación en todo momento.

En nuestro sector nunca podemos declarar victoria. Siempre queda algo por hacer, pero contamos con una estrategia factible y un plan aceptable de operaciones. Nuestro personal está ahora dedicado a ejecutar con seguridad dicho plan. Creemos en nuestro futuro porque tenemos fe en nuestro liderazgo, ya que ofrecemos un convincente enfoque de un sector industrial cíclico basado en el cambio continuo.

Deseo agradecer a nuestros accionistas, nuestro personal y nuestra junta directiva por su apoyo. Continuaremos trabajando arduamente para merecer dicho apoyo.

A handwritten signature in black ink that reads "Ryan M. Lance". The signature is fluid and cursive, with the first letters of the first and last names being capitalized and prominent.

Ryan M. Lance
Director y Presidente Ejecutivo
21 de febrero de 2017

Junta Directiva

(Al 21 de febrero de 2017)

Richard L. Armitage

Presidente de Armitage International LLC,
Ex Subsecretario de la Secretaría de Estado

Richard H. Auchinleck

Ex Presidente y Director Ejecutivo
de Gulf Canada Resources Limited

Charles E. Bunch

Ex Director y Presidente Ejecutivo,
PPG Industries, Inc.

James E. Copeland, Jr.

Ex Director Ejecutivo de Deloitte & Touche
y Deloitte Touche Tohmatsu

John V. Faraci

Ex Director y Presidente Ejecutivo
de International Paper Company

Jody L. Freeman

Profesor de Leyes en Archibald Cox,
Escuela de Derecho de Harvard

Gay Huey Evans, OBE

Vicedirector, Consejo de Informes
Financieros, y Director No Ejecutivo
de Bank Itau BBA International Limited
y Standard Chartered PLC

Ryan M. Lance

Director y Presidente Ejecutivo
de ConocoPhillips

Arjun N. Murti

Asesor Senior de Warburg Pincus y
socio retirado de Goldman, Sachs & Co.

Robert A. Niblock

Director y Presidente Ejecutivo
de Lowe's Companies, Inc.

Harald J. Norvik

Ex Director y Presidente Ejecutivo
de Statoil

Directores Ejecutivos

(Al 21 de febrero de 2017)

Ryan M. Lance

Director y Presidente Ejecutivo

Matt J. Fox

Vicepresidente Ejecutivo de Estrategia,
Exploración y Tecnología

Al J. Hirshberg

Vicepresidente Ejecutivo de Producción,
Perforación y Proyectos

Don E. Walleto, Jr.

Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas,
Comercial y Director Financiero

Janet Langford Carrig

Vicepresidente Senior de Asesoría
Jurídica General y Secretaría Corporativa

Andrew D. Lundquist

Vicepresidente Senior de Asuntos
Gubernamentales

Ellen R. DeSanctis

Vicepresidente de Relaciones y
Comunicaciones con Inversionistas

James D. McMorran

Vicepresidente de Recursos Humanos
y Servicios Inmobiliarios

Explore ConocoPhillips

Reseñas de datos

Las reseñas de datos de ConocoPhillips brindan información detallada y actualizada de cada uno de los seis segmentos de la compañía. Las reseñas de datos se actualizan anualmente y pueden encontrarse en www.conocophillips.com/factsheets



Informe sobre Sostenibilidad

El Informe de Sostenibilidad de ConocoPhillips ofrece un panorama de los programas de emprendimientos de sostenibilidad de la compañía y sus resultados. *El Informe de Sostenibilidad de 2016 se publicará en junio en la página www.conocophillips.com/sustainability*



Ciertas divulgaciones constatadas en este Informe Anual podrían considerarse declaraciones "con miras hacia el futuro". Éstas se realizan conforme a las disposiciones de "puerto seguro" de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (Private Securities Litigation Reform Act) de 1995. La "Declaración de Precaución" en la Discusión y Análisis de la Gerencia que aparece en el Formulario 10-K de ConocoPhillips de 2016 debe leerse conjuntamente con dichas declaraciones.

"ConocoPhillips," "la compañía," "nosotros" y "nuestro" se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades comerciales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.

Nota de advertencia a los inversionistas en EE.UU.: En sus declaraciones ante la SEC, las compañías de petróleo y gas tienen permitido declarar reservas confirmadas, probables y posibles. En este informe anual utilizamos el término "recurso" para abarcar lo que las pautas de la SEC prohíben incluir en nuestras declaraciones ante dicha Comisión. Instamos a los inversionistas de EE.UU. a considerar atentamente las declaraciones de petróleo y gas en nuestro Formulario 10-K y otros informes y declaraciones ante la SEC. En la SEC y en el sitio de Internet de ConocoPhillips puede obtenerse una copia de este formulario.

Uso de datos financieros no asociados con GAAP: Este informe anual incluye datos financieros no asociados con GAAP para facilitar las comparaciones del rendimiento operativo de la compañía entre distintos períodos y con compañías semejantes. La compañía define los costos operativos como la suma de los gastos de operación y producción, ventas, generales y administrativos, y gastos generales de exploración, geología, geofísica, alquileres y otros gastos relacionados. El precio equiparable es el precio Brent en el que el costo de operaciones es igual a las inversiones de capital y las inversiones exigidas para mantener la producción estable y los cambios de asignación de capital relacionados con las actividades de inversión y el pago de dividendos.

ConocoPhillips



www.facebook.com/conocophillips



www.youtube.com/user/conocophillips



www.linkedin.com/company/conocophillips



www.instagram.com/conocophillips



[@conocophillips](https://twitter.com/conocophillips)