

# Consolidando ventajas

EXTRACTO DEL INFORME ANUAL RESUMIDO 2009



Ciertas divulgaciones contenidas en este Informe Anual Resumido podrían considerarse declaraciones “con miras hacia el futuro”. Éstas se realizan conforme a las disposiciones de “puerto seguro” de la Ley de Reforma de Litigios de Títulos Privados (*Private Securities Litigation Reform Act*) de 1995. La “Declaración de Precaución” en la Discusión y Análisis de la Gerencia que aparece en el Apéndice A de la Declaración Informativa para los accionistas de ConocoPhillips de 2010 se debe leer en conjunto con dichas declaraciones.

“ConocoPhillips,” “la compañía,” “nosotros” y “nuestro” se usan en forma indistinta en este informe para referirse a las actividades comerciales de ConocoPhillips y sus subsidiarias consolidadas.

Definición de recursos: ConocoPhillips emplea el término “recursos” en este documento. La compañía calcula sus recursos totales en función de un sistema desarrollado por la Sociedad de Ingenieros Petroleros (*Society of Petroleum Engineers*), según el cual los hidrocarburos recuperables se clasifican en seis categorías basadas en su condición al momento del informe. Tres de ellas (reservas comprobadas, probables y posibles) se consideran comerciales, mientras que las otras tres son de índole no comercial o contingente. Los cálculos de los recursos de la compañía abarcan volúmenes asociados con las seis categorías.

# Consolidando ventajas

ConocoPhillips es una importante compañía internacional de energía integrada, a escala y con alcance mundial en toda la cadena de valor del petróleo y gas natural. Alcanzamos esa posición de liderazgo a través de una década de consolidar el acceso a las reservas de hidrocarburos dedicándonos al crecimiento orgánico y a las transacciones estratégicas, todo ello en épocas de excepcional volatilidad en el mercado energético.

1

Si bien aún existe incertidumbre sobre la recuperación de la economía global frente a la actual recesión, nosotros somos optimistas con respecto al futuro. Aunque llevará tiempo concretar un repunte vasto y profundo del mercado energético, el mundo necesitará cada vez más los suministros de la energía en el futuro, y las oportunidades de desarrollarla rentablemente son limitadas.

ConocoPhillips está en la posición ideal para suministrar energía responsablemente al mundo en este entorno operativo. Por lo tanto, hemos agudizado nuestro enfoque de consolidar nuestras ventajas fundamentales:

- **Aset Activos** que incluyen recursos captados de 50.000 millones de barriles de petróleo equivalente;
- **Capacidades** que abarcan el espectro tecnológico de la industria y un
- **Enfoque Disciplinado** a la gestión de costos, capital y finanzas, con una concentración en la optimización del rendimiento.

Con esos puntos fuertes fundamentales, estamos convencidos de que ConocoPhillips está bien preparada para aprovechar las oportunidades que nos esperan.



# Carta a los Accionistas

2



**John A. Carrig**  
*Presidente y Director de Operaciones*

**James J. Mulva**  
*Presidente de la Junta Directiva y Presidente Ejecutivo*

**C**onocoPhillips demostró un sólido rendimiento operativo en 2009 y continuó afianzando las ventajas representadas por sus activos, capacidades y enfoque disciplinado a la gestión de costos, capital y finanzas.

Entre los aspectos resaltantes en cuanto al rendimiento de 2009 se cuentan los ingresos que ascendieron a \$4.900 millones, la reducción de costos controlables en un 13% y el rendimiento del 7% sobre el capital empleado. La tasa de dividendo trimestral de los Accionistas se aumentó en un 6%. Desde nuestro comienzo en 2002 con la fusión de Conoco y Phillips,

hemos incrementando el dividendo todos los años. Los volúmenes de producción del sector de Exploración y Producción aumentaron un 4%, lo cual es un logro considerable para una compañía de nuestro tamaño. Reemplazamos el 141% de la producción al añadir reservas comprobadas, y efectuamos tres descubrimientos exploratorios potencialmente importantes. Tuvimos el mejor desempeño en seguridad en toda nuestra historia y mejoramos nuestro cuidado del medio ambiente.

Esos logros se produjeron durante uno de los años más desafiantes en la historia reciente de nuestra industria. Nos enfrentamos a una demanda débil de energía,

“Asimismo, proseguimos con las inversiones en tecnología, gestión de costos, optimización de eficiencias operativas y el ejercicio de la administración disciplinada de capital y finanzas.”

a la volatilidad en los precios de productos básicos, a una recesión económica global y turbulencia financiera, a la incertidumbre regulatoria en los Estados Unidos y a impedimentos considerables al acceso de recursos globales.

Encaramos esos desafíos observando estrategias sistemáticas a largo plazo. Continuamos invirtiendo capital para desarrollar nuestra base estimada de recursos de 50.000 millones de barriles de petróleo equivalente, lo cual representa una ventaja competitiva clave. Asimismo, proseguimos con las inversiones en tecnología, gestión de costos, optimización de eficiencias operativas y el ejercicio de la administración disciplinada de capital y finanzas. Por otra parte, seguimos aumentando nuestra exposición a prospectos y áreas con alto potencial exploratorio, y buscando oportunidades de desarrollo comercial internacional con posibles rendimientos atractivos, en contraposición a cargos por servicio.

En consideración de los impactos financieros y la volatilidad de precios de la recesión económica, a fines de 2009 anunciamos planes para desprenderse de aproximadamente \$10.000 millones en activos no estratégicos, disminuir los gastos anuales de capital y reducir la deuda. Por consiguiente, en los años venideros prevemos que ConocoPhillips será capaz de lograr lo siguiente:

- **Mayor eficiencia de capital**, a través de un programa concentrado de capital por valor de \$11.000 millones en 2010, que financiará únicamente la mejor entre las numerosas oportunidades de nuestra cartera, difiriendo otras sin abandonar la oportunidad de invertir en ellas más adelante. Prevemos financiar nuestras inversiones con

el flujo de caja operativo, y captar mayor valor mediante gestiones constantes para administrar aun más los costos de insumos y servicios de la industria.

- **Desempeño financiero consolidado**, incluidos rendimientos más altos sobre el capital empleado, una reducción gradual de la relación deuda-capital del 31% actual a un rango objetivo del 20% y optimización de la solidez y flexibilidad del balance general.
- **Optimización de la cartera** mediante desinversiones previstas de activos no fundamentales que crearán una base de activos más eficaz que puede desarrollarse positivamente a través de nuestro programa de capital reducido. Hemos identificado una serie de activos para su posible venta e iniciado intercambios con compradores interesados.
- **Reemplazo de reservas en años futuros**, al actuar frente a las oportunidades de desarrollo a largo plazo ofrecidas por nuestra amplia base de recursos y al consolidar los éxitos iniciales alcanzados por nuestro programa de exploración reorientado.
- **Mayor enfoque en exploración y producción**, que en última instancia podría abarcar del 80 al 85% de nuestra cartera, en comparación con los dos tercios que representa actualmente. Por consiguiente, durante 2010 planeamos dedicar del 85 al 90% de nuestro capital a exploración y producción, asignando el resto a refinación y mercadeo y a objetivos corporativos. Nuestro sector de refinación y mercadeo continuará enfocado en lograr la excelencia operativa y el mantenimiento eficiente de sus activos.
- **Exploración activa**, caracterizada por la participación en pozos de exploración de alto potencial y la consolidación de localizaciones estratégicas en áreas prometedoras.
- **Gestión disciplinada de costos**, mediante procedimientos de eficacia interna bien desarrollados e iniciativas de adquisición con proveedores de bienes y servicios.
- **Énfasis en el rendimiento para los accionistas**, ejemplificado por el mejor desempeño financiero, estrategias claramente delineadas y distribuciones competitivas para los accionistas.

### Tasa de dividendo trimestral\*

(Centavos por acción)

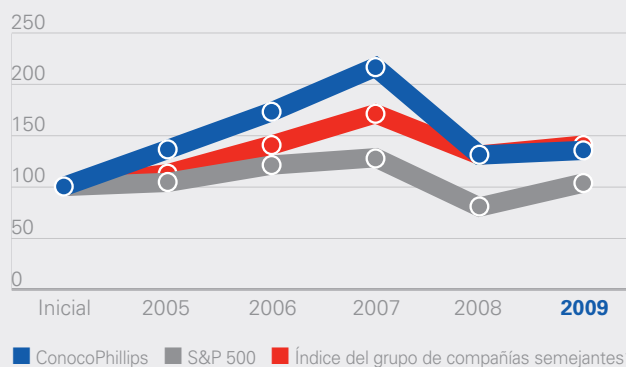


\* Cuarto trimestre



### Rendimiento total de accionistas acumulativo de cinco años

(Dólares; la comparación supone que se invirtieron \$100 el 31 de diciembre de 2004)



\* BP, Chevron, ExxonMobil, Royal Dutch Shell, Total

4

Si mejoran las condiciones del mercado o las ventas superan nuestras expectativas, prevemos tomar en cuenta un enfoque equilibrado que podría incluir la expansión limitada de nuestro programa de capital, la reducción adicional de la deuda y las recompras de acciones. Esas medidas no cambiarían nuestra expectativa de continuar con los aumentos anuales de dividendos.

“En 2009 adoptamos medidas para afianzar nuestra capacidad de atraer, conservar y desarrollar personal sobresaliente y brindarle oportunidades desafiantes con entornos de trabajo positivos.”

Sinceramente apreciamos los éxitos logrados por nuestros 30.000 empleados en todo el mundo a pesar del dificultoso ámbito económico. En 2009 adoptamos medidas para afianzar nuestra capacidad de atraer, conservar y desarrollar personal sobresaliente y brindarle oportunidades desafiantes así como entornos de trabajo positivos.

Además, ConocoPhillips cumplió su promesa de responsabilidad social corporativa con medidas como la publicación de la tercera edición de nuestro Informe de Desarrollo-Sustentable, las donaciones benéficas coherentes,

principalmente en las comunidades donde viven y trabajan nuestros empleados, y al alentar la generosidad personal y la participación comunitaria de los empleados y sus familias.

Más allá de la situación económica actual, esperamos que aumentará la demanda futura de energía en el mundo debido al crecimiento de la población y a la creciente prosperidad de las naciones en desarrollo. De hecho, la energía es fundamental para el progreso humano y la calidad de vida. Por esos motivos, estamos convencidos de que la perspectiva a largo plazo sigue siendo favorable para nuestra industria.

ConocoPhillips ha demostrado su espíritu perseverante ante la recesión económica más pronunciada desde la Segunda Guerra Mundial aplicando principios estratégicos y adaptándose oportunamente al mercado. A través de las ventajas derivadas de nuestros activos, capacidades y enfoque disciplinado, esperamos la llegada de los próximos años con determinación y confianza.

**James J. Mulva**

Presidente de la Junta Directiva y Presidente Ejecutivo

**John A. Carrig**

Presidente y Director de Operaciones

# Datos financieros destacados

Millones de dólares, salvo como se indica

	2009	2008	% de cambio
<b>Resultados financieros</b>			
Total de recaudaciones y otros ingresos	\$ 152.840	246.182	(38)%
Ingresos (pérdida)*	\$ 4.858	(16.998)	—
Ingresos (pérdida) por acción ordinaria – diluida	\$ 3,24	(11,16)	—
Efectivo neto derivado de actividades operativas	\$ 12.479	22.658	(45)
Gastos e inversiones de capital	\$ 10.861	19.099	(43)
Activos totales	\$ 152.588	142.865	7
Deuda total	\$ 28.653	27.455	4
Total patrimonio	\$ 63.057	56.265	12
Porcentaje de la deuda total respecto al capital	31%	33	(6)
Patrimonio neto común	\$ 62.467	55.165	13
Patrimonio neto común por acción (valor contable)	\$ 42,03	37,27	13
Dividendos en efectivo por acción ordinaria	\$ 1,91	1,88	2
Precio de cierre por acción ordinaria	\$ 51,07	51,80	(1)
Acciones ordinarias en circulación al final del ejercicio (en miles)	1.486.256	1.480.179	0
Promedio de acciones ordinarias en circulación (en miles)			
Básicas	1.487.650	1.523.432	(2)
Diluidas	1.497.608	1.523.432	(2)
Empleados al final del ejercicio (en miles)	30,0	33,8	(11)

\*Ingreso (pérdida) neto atribuible a ConocoPhillips.

	2009	2008	% de cambio
<b>Operacional</b>			
Producción de petróleo crudo y líquidos de gas natural (MBD) en EE.UU.	418	426	(2)%
Producción mundial de petróleo crudo y líquidos de gas natural (MBD)	968	923	5
Producción de gas natural (MMPCD) en EE.UU.	2.021	2.091	(3)
Producción mundial de gas natural (MMPCD)	4.877	4.847	1
Producción mundial de bitumen (MBD)	50	36	39
Producción mundial de petróleo sintético (MBD)	23	22	5
Producción neta de la inversión en LUKOIL (MBPED)	434	445	(2)
Producción mundial, incluida la inversión en LUKOIL (MBPED)	2.288	2.234	2
Líquidos de gas natural extraídos – Recolección, Procesamiento y Mercadeo de Gas (MBD)	187	188	(1)
Producción de petróleo crudo de refinería (MBD)	2.226	2.416	(8)
Índice de utilización de petróleo crudo de refinería (%)	84%	90	(7)
Venta de gasolina (MBD) en EE.UU.	1.130	1.128	0
Venta de destilado (MBD) en EE.UU.	858	893	(4)
Venta mundial de productos de petróleo (MBD)	2.974	3.040	(2)
Producción de petróleo crudo de refinería de la inversión en LUKOIL (MBD)	245	229	7

Uso de información financiera no asociada con las prácticas contables de aceptación general (GAAP): este Informe Anual Resumido incluye los términos “ingresos ajustados” e “ingresos ajustados por acción”. Estas son medidas financieras no asociadas con GAAP y se incluyen para ayudar a facilitar las comparaciones del desempeño operativo de la compañía en los períodos. Una conciliación de la relación de ingresos ajustados a ingresos determinada de conformidad con los principios contables de aceptación general en los Estados Unidos (GAAP) se presenta en la página 36.



[www.conocophillips.com](http://www.conocophillips.com)

ConocoPhillips es una compañía internacional de energía integrada con intereses en todo el mundo. Con sede en Houston, la compañía cuenta con operaciones en más de 30 países, un plantel de aproximadamente 30.000 empleados, \$153.000 millones en activos y \$149.000 millones en recaudaciones al 31 de diciembre de 2009.

