

# Membangun Kekuatan

CUPLIKAN DARI RINGKASAN LAPORAN TAHUNAN 2009



Beberapa ungkapan dalam Ringkasan Laporan Tahunan ini dapat dianggap sebagai pernyataan “pandangan ke depan.” Hal ini dibuat sesuai dengan cara “pelaporan yang aman” dari Private Securities Litigation Reform Act tahun 1995. “Pernyataan perhatian” dalam Pembahasan dan Analisis Pimpinan di Lampiran A pada Pernyataan Proxy ConocoPhillips 2010 harus diartikan sehubungan dengan adanya pernyataan pandangan yang demikian.

“ConocoPhillips,” “perusahaan,” “kami,” “kita,” dan “milik kita” dipakai dalam laporan ini secara bergantian untuk menunjuk kepada usaha ConocoPhillips dan semua cabang perusahaannya sebagai kesatuan.

Definisi sumber daya: ConocoPhillips menggunakan istilah “sumber daya” dalam dokumen ini. Perusahaan memperkirakan sumber daya totalnya berdasarkan sistem yang dikembangkan oleh Society of Petroleum Engineers yang mengelompokkan hidrokarbon yang dapat diperoleh menjadi enam kategori berdasarkan statusnya pada saat pelaporan. Tiga (cadangan terbukti, cadangan mungkin [*probable*], dan cadangan harapan [*possible*]) dianggap bersifat komersial, dan tiga lainnya dianggap tidak komersial atau *contingent*. Perkiraan sumber daya perusahaan mencakup volume keenam kategori itu.

# Membangun Kekuatan

ConocoPhillips adalah perusahaan energi terpadu internasional yang besar, berskala dan berbidang usaha global, dan mencakup seluruh mata rantai nilai minyak dan gas alam. Kami mencapai posisi pemimpin ini setelah selama satu dasawarsa membangun akses ke cadangan hidrokarbon dengan mengupayakan pertumbuhan organik dan transaksi strategis, yang semuanya dilakukan ketika pasar energi mengalami pergolakan luar biasa.

1

Walaupun masih ada ketidakpastian mengenai bagaimana ekonomi global akan pulih dari resesi saat ini, kami optimis tentang masa depan. Meskipun perbaikan merata dan mendalam di pasar energi memerlukan waktu, dunia akan terus memerlukan pasokan energi yang semakin meningkat di masa depan, dan peluang untuk meraih laba dengan mengembangkan energi yang terjangkau pun terbatas.

ConocoPhillips memiliki posisi untuk secara bertanggung jawab menyediakan energi untuk dunia dalam lingkungan operasional ini. Jadi, kami telah mempertajam fokus untuk membangun kekuatan inti kita:

- **Aset** yang mencakup sumber daya tawanan (captured resources) sebesar 50 milyar barel setara minyak,
- **Kemampuan** yang mencakup spektrum teknologi industri, dan
- **Pendekatan Berdisiplin** dalam manajemen biaya, modal, dan keuangan, dengan berfokus pada peningkatan laba.

Dengan ketiga kekuatan dasar ini, kami yakin ConocoPhillips sudah sangat siap untuk merebut peluang yang ada di depan.



# Surat kepada Para Pemegang Saham

2



**John A. Carrig**  
*President dan Chief Operating Officer*

**James J. Mulva**  
*Chairman dan Chief Executive Officer*

**C**onocoPhillips memiliki kinerja operasi yang kuat di tahun 2009, dan terus membangun kekuatan yang tercermin dalam aset, kemampuan, dan pendekatan berdisiplin kita dalam manajemen biaya, modal, dan keuangan.

Di antara ikhtisar kinerja tahun 2009, dengan pendapatan mencapai \$4,9 milyar, kami mengurangi biaya yang dapat dikendalikan sebanyak 13 persen, dan meraih 7 persen laba terhadap modal yang digunakan. Pemegang saham menerima peningkatan 6 persen dalam nilai dividen triwulanan. Kami berhasil meningkatkan dividen setiap tahun sejak awal berdirinya perusahaan pada tahun 2002 melalui merger antara Conoco dan Phillips. Volume produksi di

segmen Eksplorasi dan Produksi meningkat 4 persen, suatu prestasi besar untuk ukuran perusahaan kita. Kami mengganti 141 persen produksi dengan penambahan cadangan terbukti dan menghasilkan tiga penemuan eksplorasi yang mungkin signifikan. Tahun yang bersangkutan, kita memiliki kinerja keselamatan terbaik dalam sejarah kita dan meningkatkan kepedulian terhadap lingkungan.

Prestasi ini diraih pada salah satu tahun paling menantang dalam sejarah industri kita belakangan ini. Kita menghadapi permintaan energi yang rendah, harga komoditas yang tidak menentu, resesi ekonomi global dan gejolak keuangan,

“Kita terus berinvestasi dalam teknologi, mengelola biaya, meningkatkan efisiensi operasional, dan menerapkan manajemen modal dan keuangan yang berdisiplin.”

ketidakpastian peraturan di Amerika Serikat, dan hambatan besar untuk mengakses sumber daya global.

Kita menyikapi semua tantangan ini dengan menerapkan strategi jangka panjang yang konsisten. Kita terus menanamkan modal untuk mengembangkan basis sumber daya perkiraan sebesar 50 milyar barel setara minyak – yang merupakan keunggulan kompetitif yang utama. Kita terus berinvestasi dalam teknologi, mengelola biaya, meningkatkan efisiensi operasional, dan menerapkan manajemen modal dan keuangan yang berdisiplin. Selain itu, kita terus meningkatkan keterpaparan pada prospek dan areal eksplorasi berpotensi besar, serta memburu peluang pengembangan bisnis internasional yang dapat berpotensi menghasilkan laba menarik, sesuai dengan biaya layanan.

Mengingat dampak keuangan dan gejolak harga dari resesi ekonomi, di akhir tahun 2009 kami mengumumkan rencana untuk melakukan divestasi sekitar \$10 milyar dalam aset bukan-inti, menurunkan belanja modal tahunan, dan mengurangi utang. Hasilnya, pada tahun-tahun mendatang kita harapkan ConocoPhillips dapat mencapai:

- **Efisiensi modal yang lebih baik**, melalui program modal \$11 milyar yang terfokus pada tahun 2010 yang hanya akan mendanai sejumlah peluang terbaik dalam portofolio kita, sambil menunda yang lain tanpa mengabaikan peluang untuk berinvestasi di lain waktu. Kami memperkirakan dapat mendanai investasi dari arus kas operasi, dan meraih nilai yang lebih besar melalui upaya berkelanjutan untuk mengelola lebih jauh biaya layanan dan pasokan industri.
- **Kinerja keuangan yang lebih mantap**, termasuk laba terhadap modal yang digunakan yang lebih besar, pengurangan secara bertahap rasio utang terhadap modal

dari 31 persen saat ini menjadi 20 persen yang ditargetkan, serta peningkatan kekuatan dan fleksibilitas neraca.

- **Pengoptimuman portofolio**, melalui divestasi yang diperkirakan terhadap aset bukan-inti, yang menciptakan basis aset lebih efisien yang dapat secara efektif dikembangkan melalui program modal kecil yang ditargetkan. Kami telah mengidentifikasi sejumlah aset yang mungkin akan dijual dan memulai diskusi dengan calon pembeli.
- **Penggantian cadangan di masa mendatang**, di saat kita menangani peluang pembangunan jangka panjang yang ditawarkan oleh basis sumber daya kita yang besar dan membangun keberhasilan awal yang dicapai oleh program eksplorasi kita yang terfokus kembali.
- **Fokus lebih besar pada sektor hulu**, yang pada akhirnya bisa meliputi 80-85 persen dari portofolio kita, dibandingkan dengan sekitar dua pertiga saat ini. Karena itu, pada tahun 2010 kami berencana hendak menggunakan 85-90 persen modal untuk sektor hulu, sementara sisanya dialokasikan untuk kepentingan sektor hilir dan kebutuhan perusahaan. Sektor hilir akan tetap berfokus untuk mencapai keunggulan operasional dan pemeliharaan asetnya secara efisien.
- **Eksplorasi aktif**, yang dicirikan oleh keikutsertaan dalam menangani sumur berisiko tapi berpotensi tinggi dan pembangunan posisi areal bermakna di daerah yang menjanjikan.
- **Pengelolaan biaya yang berdisiplin**, melalui upaya efisiensi internal yang dikembangkan dengan baik dan prakarsa pengadaan dengan penyedia barang dan jasa.
- **Penekanan pada keuntungan bagi pemegang saham**, yang ditunjukkan melalui kinerja keuangan yang membaik, strategi yang diatur dengan jelas, dan distribusi yang kompetitif untuk pemegang saham.

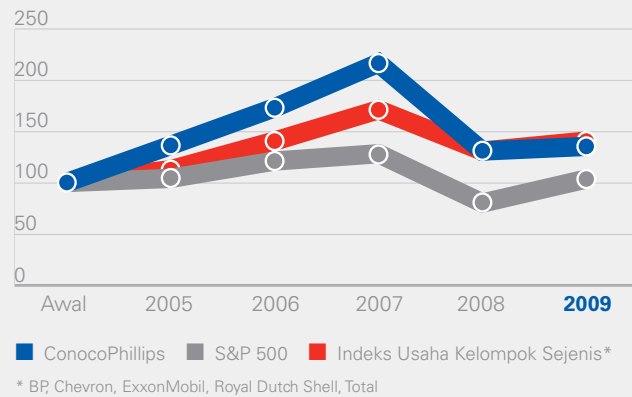
Jika kondisi pasar membaik atau hasil penjualan melebihi harapan, kami berharap dapat mempertimbangkan pendekatan seimbang yang mungkin mencakup perluasan terbatas program modal kita, bertambah besarnya

### Angka Dividen per Kuartal\* (Sen per Saham)



\* Kuartal Keempat

### Total Laba Pemegang Saham Kumulatif Lima Tahun (Dolar; Perbandingan Mengasumsikan \$100 Diinvestasikan Pada 31 Des 2004)



4

pengurangan utang dan pembelian kembali saham. Langkah-langkah ini tidak akan mengubah harapan kita untuk terus meningkatkan dividen tahunan.

“Sepanjang tahun 2009 kami melakukan sejumlah langkah untuk terus memupuk kemampuan kita untuk menarik, mempertahankan, dan mengembangkan karyawan berprestasi serta menyediakan peluang yang menantang dengan lingkungan kerja yang positif.”

Kami sangat menghargai keberhasilan yang dicapai oleh 30.000 karyawan kita di seluruh dunia, meskipun menghadapi kondisi ekonomi yang sulit. Sepanjang tahun 2009 kami melakukan sejumlah langkah untuk terus memupuk kemampuan kita untuk menarik, mempertahankan, dan mengembangkan karyawan berprestasi serta menyediakan peluang yang menantang dan lingkungan kerja yang positif.

Selain itu, ConocoPhillips memenuhi tanggung jawab sosial perusahaan melalui langkah-langkah seperti menerbitkan edisi ketiga Laporan Pembangunan

Berkelanjutan, memberikan sumbangan amal yang berarti, terutama dalam komunitas tempat karyawan tinggal dan bekerja, serta menganjurkan sikap dermawan dan keterlibatan karyawan dan keluarganya di masyarakat.

Dengan melihat di balik situasi ekonomi saat ini, kami berharap permintaan energi dunia di masa mendatang terus meningkat, didorong oleh pertumbuhan penduduk dan meningkatnya kesejahteraan di negara berkembang. Memang, energi sangat penting bagi kemajuan dan kualitas hidup manusia. Karena itulah, kami percaya bahwa perkiraan jangka panjang tetap menguntungkan bagi industri kita.

ConocoPhillips mampu bertahan melalui resesi ekonomi paling parah sejak Perang Dunia II dengan secara konsisten menerapkan prinsip strategis kami, seiring secara tepat waktu melakukan adaptasi terhadap pasar. Melalui kekuatan yang ditunjukkan oleh aset-aset, kemampuan, dan pendekatan berdisiplin kami, tahun mendatang kami sambut dengan penuh tekad dan keyakinan.

**James J. Mulva**  
Chairman dan Chief Executive Officer

**John A. Carrig**  
President dan Chief Operating Officer

# Ikhtisar Penting dalam Bidang Keuangan

	Juta Dolar Kecuali Jika Disebut Lain		
	2009	2008	% Perubahan
<b>Keuangan</b>			
Jumlah pendapatan dan penghasilan lain	\$ 152,840	246,182	(38)%
Penghasilan (kerugian)*	\$ 4,858	(16,998)	—
Penghasilan (kerugian) per lembar saham biasa – terdilusi	\$ 3.24	(11.16)	—
Kas bersih dari kegiatan usaha	\$ 12,479	22,658	(45)
Pengeluaran modal dan investasi	\$ 10,861	19,099	(43)
Total aktiva	\$ 152,588	142,865	7
Total utang	\$ 28,653	27,455	4
Total ekuitas	\$ 63,057	56,265	12
Persentase total utang terhadap modal	31%	33	(6)
Modal pemegang saham biasa	\$ 62,467	55,165	13
Nilai per saham biasa (nilai buku)	\$ 42.03	37.27	13
Dividen kas per lembar saham biasa	\$ 1.91	1.88	2
Harga penutupan akhir tahun per lembar saham biasa	\$ 51.07	51.80	(1)
Jumlah saham biasa di akhir tahun (ribu)	1,486,256	1,480,179	0
Jumlah saham biasa rata-rata (ribu)			
Dasar	1,487,650	1,523,432	(2)
Terdilusi	1,497,608	1,523,432	(2)
Jumlah karyawan di akhir tahun (ribu)	30.0	33.8	(11)

\*Penghasilan bersih (kerugian) untuk ConocoPhillips.

	2009	2008	% Perubahan
<b>Kegiatan Usaha</b>			
<b>E&amp;P</b>			
Produksi minyak mentah dan gas alam cair di A.S. (MBD)	418	426	(2)%
Produksi minyak mentah dan gas alam cair di seluruh dunia (MBD)	968	923	5
Produksi gas alam di A.S. (MMCFD)	2,021	2,091	(3)
Produksi gas alam di seluruh dunia (MMCFD)	4,877	4,847	1
Produksi bitumen di seluruh dunia (MBD)	50	36	39
Produksi minyak sintetik di seluruh dunia (MBD)	23	22	5
Produksi neto LUKOIL Investment (MBOED)	434	445	(2)
Produksi di seluruh dunia, termasuk LUKOIL Investment (MBOED)	2,288	2,234	2
Ekstraksi gas alam cair Midstream (MBD)	187	188	(1)
Jumlah minyak mentah yang dikilang (MBD)	2,226	2,416	(8)
Penggunaan kapasitas pengilangan minyak mentah (%)	84%	90	(7)
Penjualan bensin di A.S. (MBD)	1,130	1,128	0
Penjualan destilat di A.S. (MBD)	858	893	(4)
Penjualan produk minyak bumi di seluruh dunia (MBD)	2,974	3,040	(2)
Jumlah bersih minyak mentah yang dikilang dari LUKOIL Investment (MBD)	245	229	7

Penggunaan Informasi Keuangan Non-GAAP – Ringkasan Laporan Tahunan ini mencakup istilah “adjusted earnings” (penghasilan yang disesuaikan) dan “adjusted earnings per share” (penghasilan yang disesuaikan per saham). Ini adalah ukuran keuangan non-GAAP dan dicantumkan untuk memudahkan perbandingan kinerja operasional perusahaan dalam beberapa periode. Rekonsiliasi penghasilan yang disesuaikan dengan penghasilan yang ditentukan menurut prinsip akuntansi yang berterima secara umum (GAAP) di A.S. ditunjukkan di halaman 36.



[www.conocophillips.com](http://www.conocophillips.com)

ConocoPhillips adalah perusahaan energi terpadu internasional yang memiliki kepentingan di seluruh dunia. Berkantor pusat di Houston, perusahaan memiliki operasi di lebih dari 30 negara, dengan sekitar 30.000 karyawan, aset \$153 milyar, dan pendapatan \$149 milyar per 31 Desember 2009.

