

تعزير مواطن القوة

مقتطفات من التقرير السنوي الموجز لعام 2009



تعتبر بعض البيانات الواردة في هذا التقرير السنوي بيانات "مستقبلية" روعي في إصدارها أحكام مبدأ "الملاذ الأمن Safe Harbor" المنصوص عليها في قانون إصلاح التقاضي حول قضايا الأوراق المالية الخاصة المعدل لعام 1995. وتلزم قراءة "البيان التحذيري" الوارد في مناقشة وتحليل الإبارة بالملحق "أ" لبيان وكيل ConocoPhillips لعام 2010. وذلك بالتزامن مع هذه البيانات.

ينضوي هذا التقرير على استخدام مصطلحات "ConocoPhillips" و "الشركة" وضمائر المتكلم "نحن" وإننا " بصيغة الجمع في حالتها الفاعل والمفعول استخدامًا مترادفًا للإشارة إلى أعمال شركة ConocoPhillips وفروعها.

تعريف المصادر: تستخدم شركة ConocoPhillips مصطلح "المصادر" في هذه الوثيقة. فالشركة تقدر كل مواردها استنادًا إلى نظام من تطوير جمعية مهندسي البترول. وهو نظام يصنف المواد الكربونية القابلة للاسترداد إلى 6 فئات وفقًا لحالات المواد وقت إعداد التقرير. علمًا بأن ثلاثة منها (أي الاحتياطي المؤكد والمحتمل والممكن) تعتبر ذات قيمة تجارية. فيما تعتبر المواد في الحالات الثلاث الأخرى غير ذات قيمة تجارية أو مشروطة. ويشتمل تقييم موارد الشركة على الإحصائيات المقترنة بالفئات الست سالفة الذكر.

تعزير مواطن القوة

تُعد ConocoPhillips إحدى كبرى الشركات العالمية شركة متكاملة الخدمات في مجال الطاقة، فهي تحظى بحضور عالمي قوي وتغطي أعمالها قطاعاً كبيراً على امتداد عناصر سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز الطبيعي. وقد استطعنا تبوأ هذه المكانة الرائدة بفضل عقد كامل من جهود التطوير والتنقيب عن احتياطي المواد الهيدروكربونية يحدونا في ذلك اتساع أعمال الشركة وصفقاتها الإستراتيجية، وذلك رغم أجواء التقلبات والاضطرابات الاستثنائية التي هيمنت على أسواق الطاقة عالمياً.

وبالرغم من استمرار أجواء عدم التيقن بشأن السبيل إلى تعافي الاقتصاد العالمي من ركوده الحالي، إلا أننا متفائلون بشأن المستقبل. كما أنه بالرغم من حتمية عنصر الوقت اللازم لتعافي أسواق الطاقة تعافياً حقيقياً واسع النطاق، إلا أن العالم يظل بحاجة دائمة إلى زيادة إمدادات الطاقة مستقبلاً، ويضاف إلى ذلك حاجة العالم إلى فرص استحداث مصادر للطاقة ذات تكلفة مناسبة، وهي فرص مازالت محدودة إلى الآن.

ومن ثم، تحمل شركة ConocoPhillips على عاتقها مسؤولية إتاحة الطاقة للعالم في إطار بيئة العمل سابقة التوصيف، لذا فقد ركزنا جهودنا على تعزير نقاط القوة التي تتمتع بها الشركة، وبيان ذلك كالتالي:

- الأصول، وتشتمل موارد تضمن 50 مليار برميل من معادل النفط؛
- القدرات التي تضيف إلى التنوع التقني في المجال؛
- منهج منظم لتدبير جوانب التكاليف ورأس المال والإدارة المالية، مع التركيز على تعزير العائدات.

إننا على يقين من أن امتلاكنا نقاط القوة الأساسية هذه يجعلنا على أتم استعداد لاقتناص الفرص المتاحة والمستقبلية.

رسالتنا إلى المساهمين المحترمين

2



جون إيه كاريج
الرئيس ورئيس إدارة العمليات

جيمس جيه مولفا
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

شركتي Phillips و Conoco. وصاحب ذلك زيادة معدلات الإنتاج في قطاع التنقيب والإنتاج بنسبة 4 بالمائة مما يُعد إنجازاً مهماً لشركة في حجم شركتنا. ذلك بأننا استبدلنا نسبة 140 بالمائة من الإنتاج بإضافة احتياطي مؤكد علاوة على ثلاثة اكتشافات ذات احتياطي كبير. فضلاً عن تسجيلنا أفضل معدل للأداء الآمن في تاريخ مسيرتنا وتحقيق تطور ملموس على صعيد الاهتمام بالبيئة.

لقد تحققت هذه الإنجازات خلال عام من أصعب الأعوام في التاريخ الحديث بمجالنا. ومن ذلك مواجهة الشركة معدلات ضعيفة للطلب على الطاقة. مقرونة بارتفاع أسعار السلع

شركة ConocoPhillips في عام 2009 معدلات أداء رفيعة المستوى. وواصلت تعزيز نقاط القوة لديها ممثلة في الأصول والقدرات والنهج المنظم إزاء التعامل مع التكاليف ورأس المال والإدارة المالية.

كان من أهم عناصر الأداء في عام 2009 بلوغ مجموع الإيرادات 4.9 مليار دولار. علاوة على تقليل النفقات التي يمكن التحكم بها بنسبة 13 بالمائة. وتحصيلنا عائداً قدره 7 بالمائة على رأس المال المستثمر. كما حصل المساهمون على زيادة قدرها 6 بالمائة في معدل الأرباح ربع السنوي. وقد حققنا زيادة في الأرباح بصفة سنوية منذ تأسيسنا عام 2002 بفضل اندماج

سجلت

”واصلنا الاستثمار في التكنولوجيا وإدارة النفقات وتحسين الكفاءات التشغيلية وممارسة الإدارة المنظمة لرأس المال والجوانب المالية في أعمالنا“.

الاستهلاكية والركود الاقتصادي العالمي والاضطرابات المالية وعدم الاستقرار في الجوانب التنظيمية بالولايات المتحدة، إلى جانب المعوقات الكبيرة أمام وصول الشركة إلى مواطن الموارد العالمية.

لقد تعاملنا مع هذه التحديات باتباع إستراتيجيات مناسبة طويلة الأجل. فواصلنا استثمار رأس المال في تطوير قاعدة مواردنا البالغة 50 مليار برميل من معادل البترول - وهي حصة تمنح الشركة ميزة تنافسية قوية. كذلك واصلنا الاستثمار في التكنولوجيا وإدارة النفقات وتحسين الكفاءات التشغيلية وممارسة الإدارة المنظمة لرأس المال والجوانب المالية في أعمالنا. كما واصلنا استكشافاتنا من خلال أعمال التنقيب والمسح. مراعين فرص تطوير الأعمال على المستوى العالمي التي تنضوي على عائدات كبيرة محتملة. مع المقارنة بين هذا التوجه من جانب وتكاليف الخدمات من جانب آخر.

وبالنظر إلى الآثار التي خلفها الركود الاقتصادي من حيث تقلب الأسعار، فقد أعلننا أواخر عام 2009 عن خطط تصفية 10 مليار دولار تقريبا من الأصول غير الأساسية بالإضافة إلى تقليل النفقات السنوية الرأسمالية وخفض الديون، الأمر الذي نتوقع معه للشركة خلال السنوات المقبلة تحقيق ما يلي:

■ **زيادة الكفاءة الرأسمالية** من خلال تطبيق برنامج رأسمالي قيمته 11 مليار دولار خلال عام 2010 بحيث يقتصر تمويله على أفضل الفرص المتوافرة في محافظتنا الاستثمارية. مع إرجاء الاستثمار في الفرص الأخرى لمرحلة لاحقة. وفي هذا الصدد نحن نتوقع تمويل استثماراتنا من عائدات التشغيل النقدية، وتحقيق قيمة أعلى من خلال الجهود المتواصلة لتعزيز إدارة تكاليف الخدمات والإمداد في المجال.

■ **أداء مالي أقوى** يشمل عائدات أفضل على رأس المال المستثمر. وخفضاً تدريجياً لمعدلات الديون إلى رأس المال

بالشركة لينخفض من الوضع الحالي البالغ 31 بالمائة إلى مستهدف قدره 20 بالمائة. علاوة على تعزيز الوضع المالي للشركة ومرونته.

■ **تحقيق الوضع الأمثل في المحفظة الاستثمارية** للشركة من خلال تصفية الأصول غير الأساسية مما يتيح قاعدة أصول أكثر كفاءة يمكن النهوض بها بكفاءة واقتدار في إطار برنامج محدود لإدارة رأس المال. وقد حددنا في هذا الصدد عددا من الأصول المحتمل بيعها. وشرعنا في مباحثات مع مشتريين محتملين.

■ **الإضافة إلى الاحتياطي في السنوات المستقبلية** في ظل تحركنا على المدى البعيد لتوفير الفرص المواتية للنمو والتطور وفقا لما تتمخض عنه قاعدة مواردنا الكبيرة، والتعويل على النجاحات الأولية المنبثقة عن برنامجنا المتمركز للتنقيب.

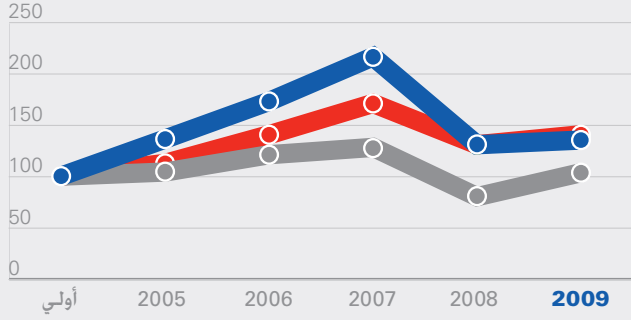
■ **إيلاء مزيد من التركيز إلى المراحل الأولى من العمليات** التي قد تُشكل في نهاية المطاف من 80 إلى 85 بالمائة من المحفظة الاستثمارية مقارنةً بثلاثي هذه المحفظة تقريباً في الوقت الحالي. وبناءً على ذلك، نخطط لتخصيص 85 إلى 90 بالمائة من رأس المال لمراحل العمليات الأولية خلال عام 2010، مع تخصيص الباقي لأغراض العمليات النهائية والتجارية. علماً بأن قطاع العمليات النهائية سيواصل التركيز على تحقيق أداء متميز في عمليات التشغيل والمحافظة على الأصول.

■ **الكفاءة والنشاط في عمليات التنقيب**. مع المشاركة في الآبار الواعدة ذات الاحتياطي غير المؤكد، واتخاذ مواقع قوية في المسح الاستكشافي في المناطق الواعدة.

■ **إدارة منضبطة للتكاليف** من خلال بذل الجهود المناسبة لتحقيق الكفاءة الداخلية وإبرام مبادرات التوريد مع المزودين للسلع والخدمات.

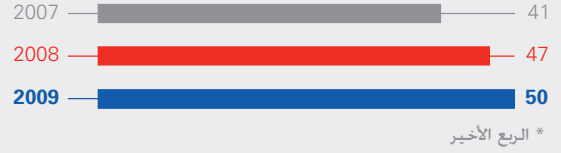
■ **التركيز على عائدات المساهمين**. وذلك من خلال الارتقاء بالأداء المالي واستحداث إستراتيجيات محددة ومراعاة جوانب التوزيع على المساهمين على نحو تنافسي.

العائدات الكلية التراكمية لمالك السهم على مدار خمس سنوات
(الدولارات. افتراض المقارنة استثمار 100 دولار في 31 ديسمبر 2004)



■ ConocoPhillips ■ التنقيب والإنتاج 500 ■ مؤشر المجموعة المناظرة*
* BP ,Chevron ,ExxonMobil ,Royal Dutch Shell ,Total *

معدل الأرباح ربع السنوي*
(سنت لكل سهم)



4

الشركة. وكذا تشجيع التبرعات الشخصية ومشاركة المجتمع في أوساط موظفينا وأسرهم.

ومع استشرافنا المستقبل متجاوزين الوضع الاقتصادي الراهن، فإننا نتوقع ارتفاعاً في معدلات الطلب العالمية على الطاقة متأثرة بالنمو السكاني وزيادة معدلات الرخاء في الدول النامية. ولا شك أن الطاقة مقوم رئيس للتقدم الإنساني ورفاهية الحياة، لذلك فإننا نتوقع مستقبلاً مواتياً في أوساط صناعتنا.

لقد تمكنت شركة ConocoPhillips من البقاء وتجاوز أسوأ ركود اقتصادي منذ الحرب العالمية الثانية بفضل التطبيق المستديم لمبادئها الإستراتيجية. مقرونة بإجراءات التكيف مع أوضاع السوق في الأوقات المناسبة. ومن ثم، فإننا نتطلع إلى الأعوام القادمة بمزيج من العزم والثقة بفضل ما نملك من نقاط قوة تضمنها أصول الشركة وقدراتها وإمكاناتها ونهجها المنظم في العمل.

جيمس جيه مولفا
رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي

جون إيه كاريج
الرئيس ورئيس إدارة العمليات

إذا تحسنت أوضاع السوق أو فافت وتيرة المبيعات ما طُرح من توقعات، فإننا نتوقع النظر في نهج متوازن يمكن أن يشتمل على التوسع المحدود في برنامجنا المعني برأس المال وخفض الديون وإعادة شراء الحصص والأسهم، غير أن هذه الإجراءات لن تغير من توقعاتنا بشأن الزيادات المتواصلة في الأرباح السنوية.

”شهد عام 2009 اتخاذ خطوات بغية استدامة قدرتنا على اجتذاب أفضل الكوادر البشرية واستبقائها وتطوير مهاراتها، فضلاً عن إتاحة الفرص الواعدة وتوفير أجواء العمل المواتية لها“.

إننا نقدر كل التقدير ما تحقق من نجاحات على أيدي 30 ألف موظف لدى الشركة موزعين في مختلف أنحاء العالم، ويزيد تقديرنا لهم نظير العمل في الأجواء الاقتصادية الخائفة التي يمر بها العالم. وقد شهد عام 2009 اتخاذ خطوات بغية استدامة قدرتنا على اجتذاب أفضل الكوادر البشرية واستبقائها وتطوير مهاراتها، فضلاً عن إتاحة الفرص الواعدة وتوفير أجواء العمل المواتية لها.

علاوة على ذلك، أوفت شركة ConocoPhillips بالتزاماتها إزاء مفهوم الانتماء الوطني في محيط عمل الشركة باتخاذها خطوات ببناء من قبيل إصدار النسخة الثالثة من ”تقرير التنمية المستدامة“ الصادر عن الشركة، وتقديم مساهمات خيرية كبيرة لا سيما في المجتمعات محل إقامة وعمل موظفي

إحصائيات مالية مهمة

الأرقام بمليين الدولارات ما لم يذكر بخلاف ذلك

نسبة التغيير المئوية	2008	2009
(38)%	246,182	152,840
—	(16,998)	4,858
—	(11.16)	3.24
(45)	22,658	12,479
(43)	19,099	10,861
7	142,865	152,588
4	27,455	28,653
12	56,265	63,057
(6)	33	31%
13	55,165	62,467
13	37.27	42.03
2	1.88	1.91
(1)	51.80	51.07
0	1,480,179	1,486,256
(2)	1,523,432	1,487,650
(2)	1,523,432	1,497,608
(11)	33.8	30.0

حقائق مالية

إجمالي الإيرادات والعائدات الأخرى
صافي الدخل (الخسارة)*
صافي الدخل (الخسارة) لكل سهم من الأسهم العادية - الخففة
صافي الدخل من أنشطة التشغيل
المصروفات والاستثمارات الرأسمالية
مجموع الأصول
إجمالي الديون
إجمالي الأسهم
نسبة إجمالي الديون إلى رأس المال
أسهم المساهمين العاديين
أسهم المساهمين العاديين للسهم الواحد (القيمة الدفترية)
الأرباح النقدية للسهم العادي
سعر الإغلاق للأسهم لكل سهم عادي
عدد الأسهم العادية المتداولة بنهاية العام (مقدراً بالآلاف)
متوسط الأسهم العادية المتداولة (مقدراً بالآلاف)
الأسهم الأساسية
الأسهم الخففة
عدد الموظفين في نهاية العام (مقدراً بالآلاف)

* صافي الدخل (الخسارة) العائد إلى ConocoPhillips.

نسبة التغيير المئوية	2008	2009
(2)%	426	418
5	923	968
(3)	2,091	2,021
1	4,847	4,877
39	36	50
5	22	23
(2)	445	434
2	2,234	2,288
(1)	188	187
(8)	2,416	2,226
(7)	90	84%
0	1,128	1,130
(4)	893	858
(2)	3,040	2,974
7	229	245

خلاصة عمليات التشغيل

التنقيب والإنتاج

إنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي في الولايات المتحدة (مليون برميل في اليوم)
إنتاج النفط الخام والغاز الطبيعي عالمياً (مليون برميل في اليوم)
إنتاج الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة (مليون قدم مكعب في اليوم)
إنتاج الغاز الطبيعي عالمياً (مليون قدم مكعب في اليوم)
إنتاج البتومين عالمياً (مليون برميل في اليوم)
إنتاج الزيوت المصنعة عالمياً (مليون برميل في اليوم)
صافي إنتاج شركة LUKOIL Investment (مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد)
الإنتاج العالمي بما في ذلك إنتاج شركة LUKOIL Investment (مليون برميل من النفط المكافئ في اليوم الواحد)
سوائل الغاز الطبيعي المستخلصة (مليون برميل في اليوم)
كمية النفط الخام المكرر (مليون برميل في اليوم)
معدل استخدام نפט المصافي الخام (%)
مبيعات الجازولين في الولايات المتحدة (مليون برميل في اليوم)
مبيعات المقطرات في الولايات المتحدة (مليون برميل في اليوم)
مبيعات المنتجات النفطية عالمياً (مليون برميل في اليوم)
كمية النفط الخام المكرر في مصافي شركة LUKOIL Investment (مليون برميل في اليوم)

استخدام معلومات مالية غير مشمولة بمبادئ المحاسبة المتعارف عليها (GAAP) - يرد بهذا التقرير مصطلحا "إيرادات معدلة" و "إيرادات معدلة لكل سهم". وهما مقياسان لا يندرجان ضمن المبادئ المذكورة. غير أن الغرض من إيرادهما يتمثل في تيسير إجراء المقارنات للأداء التشغيلي للشركة خلال عدة فترات زمنية. وتعرض الصفحة 36 تسوية الإيرادات المعدلة إلى الإيرادات المحددة وفقاً لمبادئ المحاسبة المتعارف عليها في الولايات المتحدة الأمريكية.

شركة ConocoPhillips إحدى كبرى شركات الطاقة العالمية ذات الخدمات المتكاملة، وتنتشر أعمالها في مختلف أرجاء المعمورة. تتخذ الشركة من مدينة هيوستن مقرا لها، وتباشر أعمالها في ما يزيد على 30 دولة، أما عدد موظفيها فيناهز 30 ألف موظف، فيما تبلغ قيمة أصولها 153 مليار دولار، وأما قيمة إيراداتها فبلغت 149 مليار دولار في 31 ديسمبر 2009.

